

『더 나은·더 행복한 제주』를 위한  
실용적 정책 연구기관

2024년

## 공무국외 출장 결과보고서

- 제주연구원 임직원 싱가포르 공무국외연수 -

2024. 6.

# || 목 차 ||

I. 출장목적 .....	1
II. 출장개요 .....	1
III. 방문 국가 주요 현황 .....	3
IV. 기관 방문 주요 내용 .....	6
V. 정책 제안 .....	31

# 제주연구원 임직원 싱가포르 공무국외연수 결과보고서

## I 출장목적

- 제주특별자치도는 아세안 국가들 간의 교류와 협력을 강화하기 위하여 주요 핵심정책으로 아세안+α 정책을 추진하고 있음
- 아세안 아세안+α 정책은 아세안 국가들과의 교류를 확대하여 공동의 번영을 추구하고, 직항 노선 개설, 기업 교류, 관광산업 활성화 등 다양한 경제협력 방안을 추진하고자 함
- 제주는 아세안 국가 중 전략적 위치와 경제적 중심지이며, 국가들 간 비즈니스 교류를 확대와 우수한 인프라 및 네트워크를 구축할 수 있는 싱가포르를 전략적 거점 지역으로 선정하고 2023년 제주특별자치도 제주사무소를 설치함
- 이에 아세안+α 거점 지역인 싱가포르 연수를 통해 싱가포르 발전의 성공 요인을 진단하고 제주의 시사점 도출과 지속가능한 발전전략 모색

## II 출장개요

- 기간 : 2024년 5월 20일(월) ~ 2024년 5월 24일(금), (3박 5일)
- 방문국가 : 싱가포르
- 연수단 : 총 9명(명단 붙임)
- 방문기관 : 싱가포르 제주사무소, KOTRA 싱가포르 무역관, URA(도시재개발청) City Gallery, 캄퐁 애드미럴티 실버타운(Kampung Admiralty), 싱가포르 국립박물관, 가든스 바이더 베이 정원, 센토사 섬

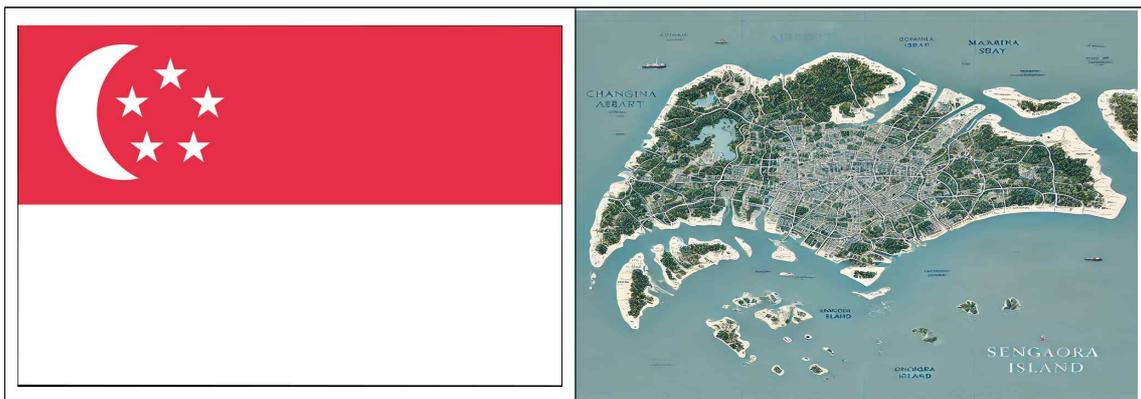
○ 출장 일정

구분	출발지	도착지	방문기관	주요 내용	비고
5.20(월)	제주	싱가포르	이동	- 제주 출발 → 싱가포르 도착 09:10 ~ 13:55	
			URA City Gallery	- URA City Gallery 견학 · 국제자유도시 싱가포르의 도시 정책 이해	
5.21(화)	싱가포르		싱가포르 제주사무소, KOTRA 무역관	- 싱가포르 제주사무소 방문 · 아세안+α 정책 진단 및 향후 추진 방향 모색 - KOTRA 싱가포르 무역관 방문 · 제주기업의 해외진출 및 수출 활성화 방안 모색	
5.22(수)	싱가포르		싱가포르 국립박물관, 가든스 바이더 베이, 센토사 섬	- 싱가포르 국립박물관 견학 · 싱가포르의 역사 및 문화 이해 - 자연이 공존하는 지속가능 도시 시찰 · 가든스 바이더 베이(정원) 등 · 센토사 섬	
5.23(목)	싱가포르		Kampung Admiralty, KSC 싱가포르	- 캄퐁 애드미럴티 실버타운 견학 · 싱가포르 실버타운 운영 현황 및 시설 탐방 - K-스타트업센터(KSC 싱가포르) 방문 · 스타트업의 해외진출 지원 현황 청취 및 사례조사	
5.24(금)	싱가포르	제주	이동	- 싱가포르 출발 → 제주 도착 : 00:15 ~ 07:15	직항 8명
	싱가포르	제주	이동	- 싱가포르 출발 → 인천 도착 : 01:10 ~ 08:45 - 김포 → 제주 10:50 ~ 12:00	경유 1명

### III 방문 국가 주요 현황

#### □ 방문국가 : 싱가포르

- 싱가포르는 동남아시아에 위치한 도시국가이며, 아세안(ASEAN)의 일원임
- 싱가포르는 1819년 영국 동인도 회사의 토마스 스탬퍼드 래플스가 무역항으로 설립하였고, 무역의 중심지로 급성장 함
- 1959년 싱가포르는 자치 정부를 수립했고, 이 때 리관유가 첫 총리로 임명되었고 1963년 싱가포르는 말레이시아 연방에 가입했지만, 인종적, 정치적 갈등으로 인해 1965년 8월 9일에 독립을 선언함
- 독립 후 싱가포르는 산업화를 추진으로 주요 인프라를 구축하였고 특히 주룡 공업 단지를 조성하여 제조업을 중심으로 한 경제 성장을 도모하였으며, 대규모 주택 개발 프로젝트를 통해 주거 문제를 해결하고, 도시 인프라를 정비함



- 1970년대부터 싱가포르는 금융, 무역, 물류 중심지로 성장하였으며, 외국 자본을 유치하고, 금융 자유화를 추진하였으며, 1980년대와 1990년대에는 전자, 생명공학, 정보통신 등 첨단 기술 산업을 육성하여 경제 다각화를 이룸
- 또한 세계적인 교육 시스템을 구축하여 우수한 인재를 양성하고, 관광 산업을 강화하여 마리나 베이 샌즈, 센토사 섬 등 세계적인 관광지를 개발하

였으며, 환경 보호와 지속 가능한 개발에 중점을 두어 도시의 녹지 공간을 확충하고, 친환경 정책을 시행함

- 현재 싱가포르의 아시아와 세계의 금융, 무역, 물류 중심지로서의 역할을 확고히 하고 있으며, 다양한 인종과 문화가 공존하는 다문화 사회로서의 특성을 유지하고, 사회적 안정과 번영을 이루고 있음
- 싱가포르의 발전 과정은 지속적인 경제 성장, 인프라 개발, 그리고 국제 사회와의 협력을 통해 이루어졌으며, 번영한 도시국가로 자리잡고 있음

#### □ 싱가포르 일반 현황

- 국명 : 싱가포르 공화국 (Republic of Singapore)
- 위치 : 동남아시아, 말레이 반도 남단에 위치하며 말레이시아와 인도네시아 사이
- 면적 : 약 728.6 km<sup>2</sup>(서울의 약 1.2배)
- 인구 : 약 530만 명 (2023년 기준)
- 민족 : 중국계(75.6%), 말레이계(14.1%), 인도계(7.6%) 등
- 언어 : 영어(공용어), 중국어, 말레이어, 타밀어
- 정부형태 : 의회민주주의 공화국
- 수도 : 싱가포르(도시국가)
- 기후 : 고온다습한 열대성 기후
- 시차 : 대한민국보다 1시간 늦음
- 정치
  - 정부 형태 : 의회민주주의 공화국, 단원제 의회
  - 정치 구조 : 대통령이 국가 원수이며, 총리가 정부 수반. 인민행동당 (PAP)이 오랜 기간 집권

- 법과 질서 : 엄격한 법 집행과 사회 질서 유지로 유명함. 청결한 도시 환경과 낮은 범죄율을 유지

#### ○ 경제

- GDP : 5014억\$(2023)
- 경제 체제 : 개방형 경제, 자유 무역과 글로벌 비즈니스 중점
- 주요 산업 : 금융 서비스, 제조업, 석유화학, 전자, 생명공학, 관광
- 소득 수준 : 세계적으로 높은 1인당 GDP(8만 4734\$(2023))
- 무역 : 주요 수출품으로는 전자제품, 화학제품, 정유제품 등이 있으며, 수입품으로는 기계류, 원유 등이 있음

#### ○ 사회문화

- 다문화 사회 : 중국계, 말레이계, 인도계 등 다양한 인종이 공존
- 종교 : 불교, 기독교, 이슬람교, 힌두교 등 다양한 종교가 공존
- 교육 : 세계적인 교육 시스템으로 초등학교부터 대학까지 우수한 교육 인프라 구축

#### ○ 주요관광지 및 랜드마크

- 마리나 베이 샌즈 : 세계적으로 유명한 호텔과 카지노, 쇼핑몰, 스카이파크 등이 위치
- 센토사 섬 : 유니버설 스튜디오, 해변, 리조트, 골프장 등이 있는 유명 관광지
- 가든스 바이 더 베이 : 초대형 온실과 수퍼트리로 유명한 도심 속 정원
- 오차드 로드 : 고급 쇼핑몰과 상점들이 즐비한 싱가포르의 주요 쇼핑 거리

#### □ 한국과 싱가포르의 관계

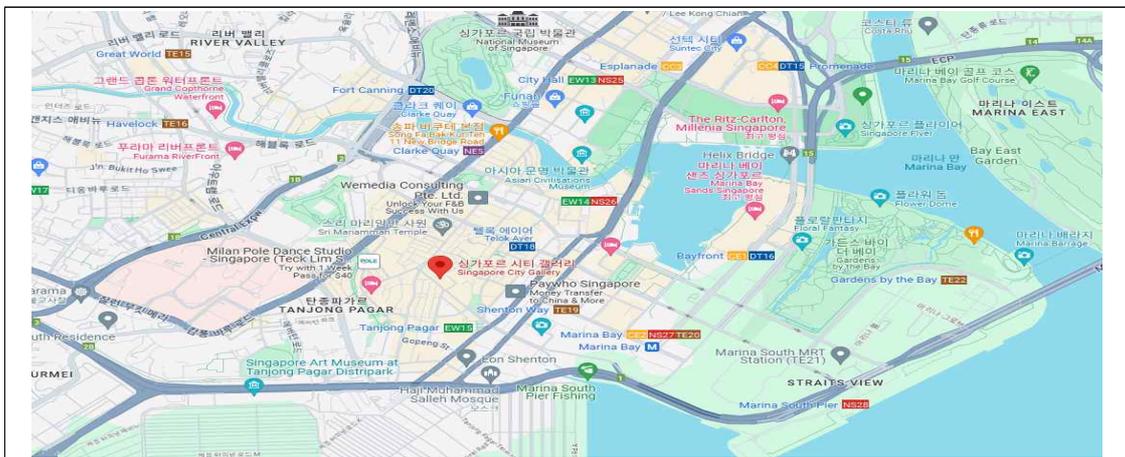
- 한국과 싱가포르는 1975년 8월 8일에 공식 수교를 맺었으며, 서울과 싱가포르에 각각 대사관이 설치되어 있어 외교 업무를 수행하고 있음

- 싱가포르는 한국의 주요 무역 파트너 중 하나로, 양국 간 무역 규모(총 교역액 299.4억\$(2023, 한국무역협회)는 지속적으로 증가하고 있으며, 주요 교역 품목으로는 전자제품, 화학제품, 기계류 등임
- 싱가포르 내 한국인은 21,203명(재외동포청, 2023), 한국 내 싱가포르인은 10,727명(법무부, 2023)이며, 한국→싱가포르 방문 : 645,728명(2019), 570,175명(2023) (싱가포르 통계), 싱가포르→한국 방문 : 246,736명(2019), 348,736명(2023) (출입국.외국인정책본부)으로 양국간 인적 교류는 지속적으로 증가하고 있음

## IV 기관 방문 주요 내용

### 1. URA(도시개발청) City Gallery

- URA(도시개발청) City Gallery 방문 개요
- 일시 : 2024년 5월 20일(월)
- 참석자 : 연수단(9명)
- 주소 : 45 Maxwell Road, The URA Centre, Singapore 069118
- 위치 :



## □ URA(도시개발청) City Gallery 방문 내용

- 싱가포르 URA 시티 갤러리(URA City Gallery)는 싱가포르의 도시 계획과 발전 과정을 보여주는 전시 공간으로 싱가포르 전체의 모습을 11m x 10m 크기로 제작하여 운영
- URA 시티 갤러리는 10개의 테마 영역과 50개 이상의 시청각 및 인터랙티브 전시물을 포함하고 있음



- URA 시티 갤러리는 싱가포르의 도시 개발과 발전 과정을 자세히 보여주며, 작은 무역항에서 세계적인 대도시로 성장했는지를 시청각 자료와 모델을 통해 확인할 수 있음
- 갤러리의 핵심 전시물인 중앙 지역 모델은 싱가포르 중심부를 1:400 축척으로 재현한 대형 건축 모형으로 정기적으로 새로운 개발 계획을 반영하며, 방문객들이 도시의 현재와 미래를 한눈에 볼 수 있게 함
- 갤러리는 지속 가능성, 역사 보존, 도시 디자인 등 다양한 주제를 다루는 테마 영역으로 구성되어 있으며, 도시 계획과 개발에 대한 이해를 높이고, 싱가포르의 미래 비전을 공유하고 있음



<싱가포르 도시 전시 공간>

- 갤러리는 50개 이상의 인터랙티브 및 시청각 전시물을 갖추고 있어 방문객들이 직접 체험하고 학습할 수 있는 기회를 제공하고 있으며, 전시물은 싱가포르의 도시 계획과 개발의 복잡성을 보다 쉽게 이해할 수 있음



<URA City Gallery 체험 공간>

- URA 시티 갤러리는 향후 행복하고 건강한 도시 조성, 지속가능한 성장, 도시 회복력 강화, 자연과 유산관리, 기술을 활용한 스마트 시티로의 전환을 계획하고 있음

- 직장과 가까운 주거지를 제공하고, 가족 및 노령 인구를 지원하는 다양한 주택 유형을 도입할 계획으로 다양한 사회적 계층이 중앙 지역에 거주할 수 있도록 하여 공동체 강화 도모
- 상업, 주거 및 공공 공간을 통합하여 생활과 업무가 밀접하게 연결된 환경을 조성하고 자전거 도로와 보행자 전용 구역을 개발하여 주민들이 더 건강하고 활동적인 생활을 할 수 있도록 추진

#### □ URA(도시개발청) City Gallery 방문 시사점

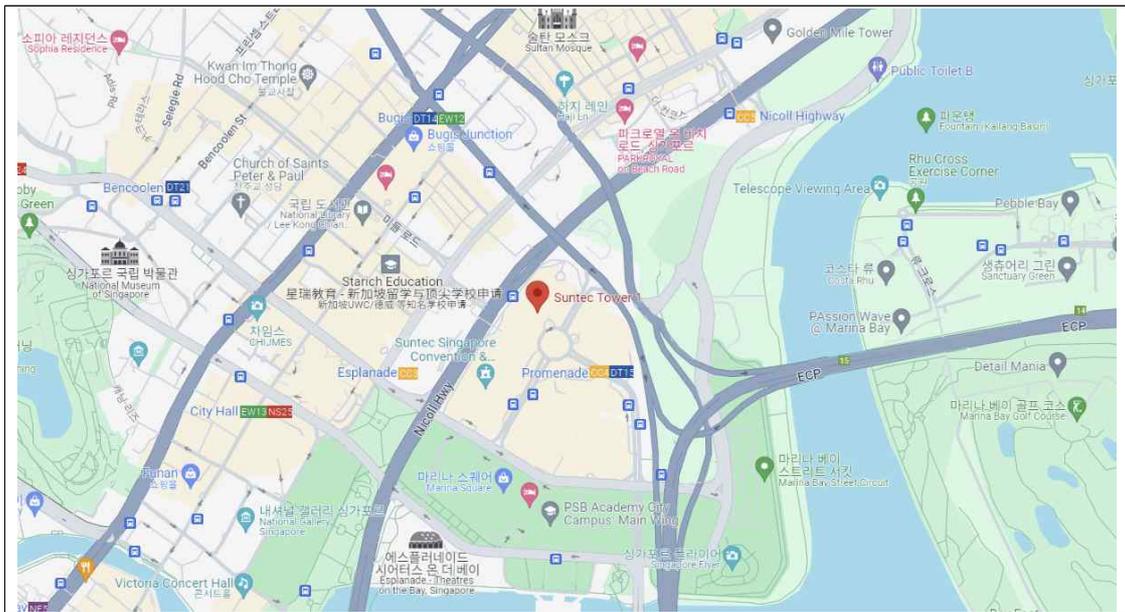
- 싱가포르와 제주는 각각 독특한 환경과 문화적 배경을 가지고 있지만, 도시 계획과 개발에 있어서 몇 가지 공통된 목표와 도전과제를 가지고 있으며, URA 시티 갤러리의 사례는 제주가 도시 개발과 환경 보호를 조화롭게 추진하는 데 다음과 같은 시사점 제공
- 첫째, 지속가능한 개발로 싱가포르는 제한된 토지와 자원을 효율적으로 활용하여 지속 가능한 도시 개발을 추진하고 있으며, 제주는 환경 보존과 경제 발전을 동시에 추구해야 하는 도전을 안고 있으므로 싱가포르의 녹지 공간 확대, 혼합 사용 개발 및 수직 구역 설정 등의 전략은 제주의 도시 개발에 적용 필요
- 둘째, 주거지역과 상업공간의 통합으로 싱가포르는 주거지와 상업 공간을 밀접하게 배치하여 직주근접을 실현하고 있음. 이는 교통 혼잡을 줄이고 주민들의 삶의 질을 높이는 데 기여함. 제주는 관광산업 비중이 높은 지역으로 상업 지역과 주거 지역의 효율적인 통합을 통해 지역 주민과 관광객 모두에게 편리한 환경을 제공할 수 있음
- 셋째, 환경 보존과 역사 가치 제고로 싱가포르는 도시 개발 과정에서 환경 보호와 역사적 유산 보존을 중요한 요소로 삼고 있으며, 제주의 자연 경관과 문화 유산을 보호하면서 개발을 추진하는 데 유용한 모델이 될 수 있음. 특히, 싱가포르는 역사적 건물은 우선적으로 보존하는 전략을 채택하고 있음

- 넷째, 스마트 시티 구현으로 싱가포르는 도시 관리와 생활 환경을 개선하고 있으며, 제주는 교통 관리 시스템, 에너지 관리 시스템 등 스마트 기술을 도입하여 도시 운영을 최적화로 관광객과 도민에게 효율적 서비스 제공 필요

## 2. 싱가포르 제주사무소

### □ 싱가포르 제주사무소 방문 개요

- 일시 : 2024년 5월 21일(화)
- 참석자 : 연수단(9명), 장철원 제주사무소장, 부경진 제주사무소 부소장
- 주소 : 7 Temasek Boulevard #20-23 Suntec Tower One
- 위치 :

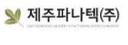


□ 싱가포르 제주사무소 방문 내용

- 싱가포르 제주사무소는 제주를 비롯한 아세안+α 국가와의 교류와 협력을 강화하고 무역, 관광, 문화, 국제교류 확대를 위해 2023년 6월 23일 개소함
- 싱가포르 제주사무소 조직은 제주에서 파견한 소장, 부소장과 현지 채용 인원 4명을 포함한 전체 6명으로 구성되어 운영 중임



- 싱가포르 제주사무소는 아세안+α 지역의 무역 네트워크를 구축하고 관광 진흥과 투자상담 제공, 그리고 문화교류 등을 담당하고 있음
  - 제주 상품에 대한 싱가포르 기업과의 매칭을 위한 체계 마련과 컨설팅 업무 지원, 제주 기업의 싱가포르 내 유통라인 구축, 수출입에 대한 정보제공을 담당하고 있음
  - 제주의 관광자원을 아세안 시장에 적극적으로 홍보하고 있으며, 제주 출신 작가들의 국제활동 지원과 해외 작가들과의 문화적 교류를 촉진함
  - 아세안+α 지역과의 시장 및 교류 확대를 위한 해외 네트워크 강화 및 확대와 제주 워케이션 및 투자 설명회 등 지역 행사 지원, 제주특별자치도 주요 정책 및 해외 활동을 확장하고 있음

 <b>제주엣</b> (주)제주엣 <a href="#">추가 정보</a> <a href="#">웹사이트 방문</a>	 <b>함두임</b> <a href="#">추가 정보</a> <a href="#">웹사이트 방문</a>	 <b>제주공화국</b> 제주리퍼블릭 <a href="#">추가 정보</a> <a href="#">웹사이트 방문</a>	 <b>제주파나텍(주)</b> 제주원초건강기능식품(주) 제주파나텍 (주) <a href="#">추가 정보</a> <a href="#">웹사이트 방문</a>	 <b>소용 달콩</b> 소용달콩 <a href="#">추가 정보</a> <a href="#">웹사이트 방문</a>	 <b>JE:US</b> 주식회사 제우스 JEUS CO., LTD. 주식회사 제우스 <a href="#">추가 정보</a> <a href="#">웹사이트 방문</a>
 <b>TB JEJU CO., LTD.</b> 농업회사법인(주)태안의명제주 <a href="#">추가 정보</a> <a href="#">웹사이트 방문</a>	 <b>JEJU ONE FOOD CO., LTD.</b> 농업회사법인(주)제주원푸드 <a href="#">추가 정보</a> <a href="#">웹사이트 방문</a>	 <b>제주 자연 &amp; 식초</b> 제주자연초 농업회사 법인 <a href="#">추가 정보</a> <a href="#">웹사이트 방문</a>	 <b>이도</b> (주)이도 <a href="#">추가 정보</a> <a href="#">웹사이트 방문</a>	 <b>초하루</b> 초하루 <a href="#">추가 정보</a> <a href="#">웹사이트 방문</a>	 <b>주식회사 (주)코셋</b> (주)코셋 <a href="#">추가 정보</a> <a href="#">웹사이트 방문</a>
 <b>다문 제주</b> 담은 제주 <a href="#">추가 정보</a> <a href="#">웹사이트 방문</a>	 <b>공급자ECOJFOOD CO., LTD.</b> (주)에코제이푸드 <a href="#">추가 정보</a> <a href="#">웹사이트 방문</a>	 <b>공급자FRESHIS CO., LTD.</b> (주)프레시스 <a href="#">추가 정보</a> <a href="#">웹사이트 방문</a>	 <b>제주로(통하)</b> 농업회사법인인투(주) <a href="#">추가 정보</a> <a href="#">웹사이트 방문</a>	 <b>제주 현무암</b> 제주바솔트(주) <a href="#">추가 정보</a> <a href="#">웹사이트 방문</a>	 <b>제주맥주회사</b> 제주맥주(주) <a href="#">추가 정보</a> <a href="#">웹사이트 방문</a>
 <b>(주)헬스셋</b> (주)헬스셋 <a href="#">추가 정보</a> <a href="#">웹사이트 방문</a>	 <b>공급자HL</b> INTERNATIONAL CO., LTD. 주식회사 에이치엘인터내셔널 <a href="#">추가 정보</a> <a href="#">웹사이트 방문</a>	 <b>ILHAE CO., LTD.</b> (주)일해 <a href="#">추가 정보</a> <a href="#">웹사이트 방문</a>	 <b>제주시 농업협동조합</b> NH제주시농협 <a href="#">추가 정보</a> <a href="#">웹사이트 방문</a>	 <b>제주농업조합</b> 제주농장 영농조합법인 <a href="#">추가 정보</a> <a href="#">웹사이트 방문</a>	 <b>제주 고브다칸 갈치</b> 제주급덕한갈치 <a href="#">추가 정보</a> <a href="#">웹사이트 방문</a>

**<싱가포르 제주사무소 제주 지원 기업>**

  <p align="center"><b>&lt;제주감귤 홍보 영상&gt;</b></p>	<p>제주에 대한 투자는 최정호 부회장이 있는만큼 사업과 관련한 농업 분야에 필요한 정보는 경차의 열거할 수 있는 특별한 기회를 제공합니다. 특히 농업 관련 기업으로 제주도를 위한 수백인 명의 기업들을 열거할 수 있는 특별한 기회를 제공합니다. 특히 농업 관련 기업으로 제주도를 위한 수백인 명의 기업들을 열거할 수 있는 특별한 기회를 제공합니다.</p> <div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div>   <a href="#">투자계획서 제주특별기획자</a> </div> <div>   <a href="#">뉴스레터</a> </div> </div> <div style="display: flex; justify-content: space-around; margin-top: 10px;"> <div>  </div> <div>  </div> <div>  </div> </div> <p align="center">음료에서 제주 투자경 방문하기</p> <p align="center"><b>&lt;제주투자지원 시스템&gt;</b></p>
---	---

- 싱가포르 제주사무소는 제주와 싱가포르를 비롯한 아세안 국가들과의 경제, 무역 촉진, 관광산업 활성화, 문화 및 인적 교류, 투자유치 등을 통해 제주의 경제 성장을 도모하고, 글로벌 투자 네트워크를 확장하는 데 기여하고 있음

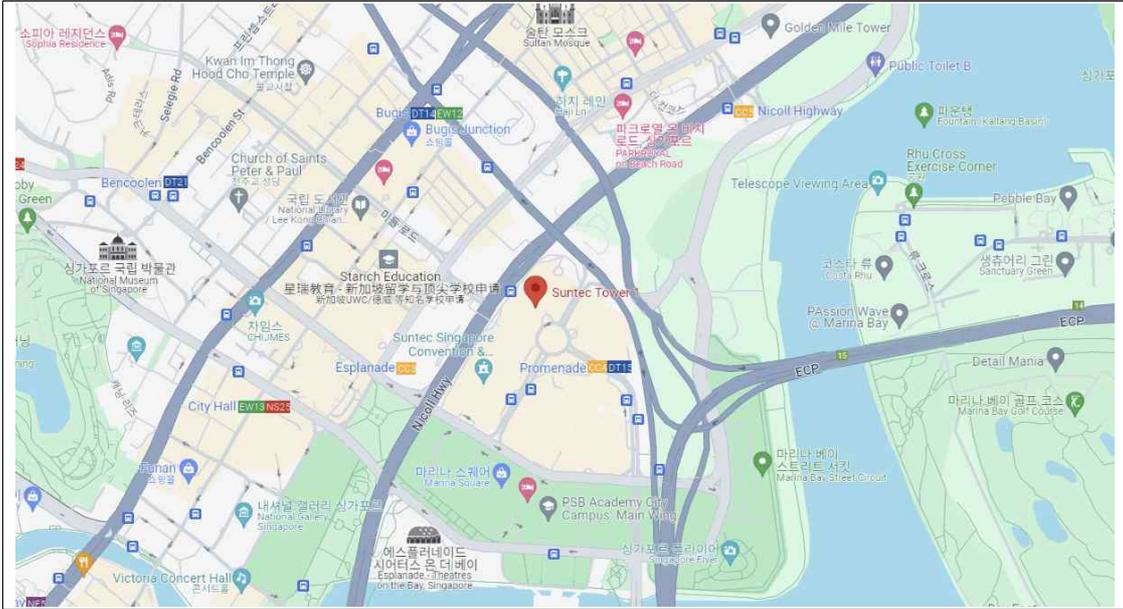


### 3. KOTRA 싱가포르 무역관

#### □ KOTRA 싱가포르 무역관 방문 개요

- 일시 : 2024년 5월 21일(화)
- 참석자 : 연수단(9명), 장상해 싱가포르 무역관 관장, 임성식 차장
- 주소 : 7 Temasek Boulevard #13-02 Suntec Tower One

○ 위치 :



□ KOTRA 싱가포르 무역관 방문 내용

○ 싱가포르는 아시아의 주요 경제 허브로, KOTRA 무역관은 한국과 싱가포르 간의 경제 협력을 강화하기 위해 설립되었으며, 한국 기업들이 싱가포르를 거점으로 동남아시아 및 글로벌 시장으로 진출할 수 있도록 지원하고 있음



<KOTRA 싱가포르 무역관 간담회>

- KOTRA 무역관은 한국 기업들의 해외 진출을 지원하고, 싱가포르 기업들이 한국에 투자할 수 있도록 유도하며, 무역관은 시장 조사, 투자 유치, 비즈니스 매칭 등의 서비스를 제공하여 양국 간의 무역 및 투자를 촉진하는 역할 수행하고 있음
- 한국과 싱가포르 기업 간의 네트워킹을 촉진합니다. 이를 통해 기업들은 비즈니스 기회를 발굴하고 장기적인 경제 협력 관계를 강화하는 데 기여하고 있음
- 뿐만 아니라 무역관은 한국 기업들의 현지 투자 활동을 지원하며, 싱가포르 기업들의 한국 투자를 유치하는 데 중요한 역할과, 투자 상담, 법률 및 규제 정보 제공, 투자 유치 행사 개최 등을 통해 양국 간의 투자 활성화를 강화하고 있음



<KOTRA 싱가포르 무역관 간담회>

#### □ KOTRA 싱가포르 무역관 방문 시사점

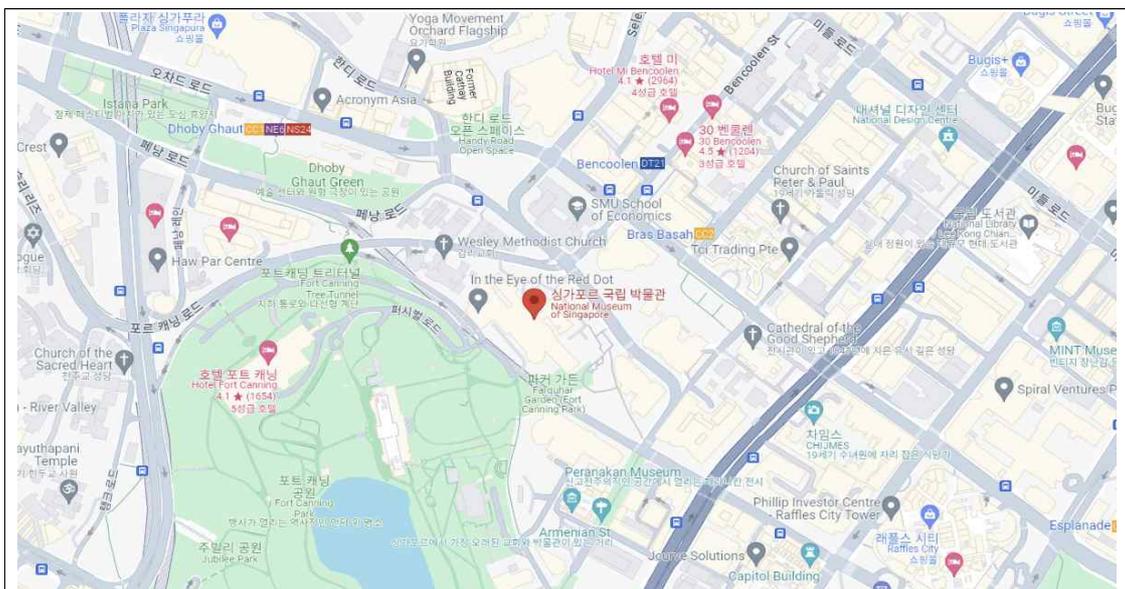
- 싱가포르처럼 제주도 또한 국제자유도시로서 동아시아의 전략적 위치를 활용해 경제 허브로 성장할 수 있으며, 이를 통해 동북아시아 및 동남아시아 시장에 접근할 수 있는 기회를 확대할 수 있음

- KOTRA의 네트워킹 활동은 제주의 기업들도 글로벌 네트워크를 구축하는데 도움을 줄 수 있으며, 다양한 비즈니스 매칭 이벤트와 협력 파트너 발굴을 통해 제주도 기업들은 새로운 비즈니스 기회를 모색할 수 있음
- KOTRA 무역관의 투자 유치 전략은 제주의 투자 환경을 개선하고, 외국인 투자자들을 유치하는 데 활용될 수 있으며, 제주의 경제 성장 도모와 KOTRA의 시장 조사 및 정보 제공 활동은 제주도 기업들이 새로운 시장에 진출할 때 필요한 정보를 제공받는 데 중요한 역할을 할 수 있음
- 특히, 최신 시장 동향과 산업 정보를 통해 기업들은 보다 전략적인 결정을 내릴 수 있으며 싱가포르 무역관은 국내 인재 취업 업무까지 담당하고 있으므로 제주의 청년 인턴제 등 기회 활용 필요

#### 4. 싱가포르 국립박물관

##### □ 싱가포르 국립박물관 방문 개요

- 일시 : 2024년 5월 22일(수)
- 참석자 : 연수단(9명)
- 주소 : 93 Stamford Road, Singapore 178897
- 위치 :



## □ 싱가포르 국립박물관 방문 내용

- 1849년에 설립된 싱가포르 국립박물관은 초기에는 작은 도서관과 박물관으로 시작되었으며, 1887년에 현재 위치로 이전하며, 본격적인 박물관 기능을 수행하게 되었음
- 박물관 건물은 신고전주의 건축 양식을 따르고 있으며, 현대적인 확장 공사를 통해 전통과 현대를 조화롭게 결합한 디자인으로 구성되어 있으며, 내부는 다양한 전시 공간으로 구성되어 있어 방문객들이 편안하게 관람할 수 있도록 설계되어 있음



- 주요 전시 프로그램을 살펴보면 싱가포르의 700년 역사를 다양한 시청각 자료와 인터랙티브 디스플레이를 통해 소개하고 있으며, 어린이와 가족을 위한 다양한 활동과 체험을 할 수 있는 공간을 제공하고 있음
- 또한 싱가포르 국립박물관의 전시 흐름은 역사적 뿌리와 초기 정착지, 식민지 시대와 근대화, 전쟁과 점령, 독립과 발전, 현재와 미래를 담고 있음
  - 역사적 뿌리와 초기 정착 부문은 싱가포르는 14세기로 거슬러 올라가는 오랜 역사를 가지고 있으며, 당시 테마섹(Temasek)으로 알려진 이 지역은 중요한 무역항으로 발전하였고 싱가포르 역사 700년의 전시는 이 초기 시대의 유적과 유물을 통해 싱가포르의 역사적 뿌리를 조명하고 있음

- 식민지 시대와 근대화 전시 부문은 19세기 초 영국의 식민지가 되면서 급격한 변화를 겪었으나, 이 시기는 도시의 인프라와 경제가 현대적으로 발전하는 중요한 시기였고 영국 식민지 시대의 유물과 기록을 통해 당시의 사회적, 경제적 변화를 보여주고 있음
- 전쟁과 점령 부문은 제2차 세계대전 동안 일본의 점령은 싱가포르 역사에서 중요한 사건으로 어려움과 회복 과정을 전시를 통해 생생하게 전달하고 있음
- 독립과 발전 부문은 1965년에 말레이시아로부터 독립한 후 빠르게 발전하기 시작했으며, 경제 성장과 사회적 변화가 두드러지는 시기로 독립과 그 이후의 발전 과정을 상세히 다루고 있음
- 현재와 미래 부문은 아시아의 금융, 무역, 관광의 중심지로 자리 잡은 성과와 지속 가능한 발전과 미래에 대한 비전을 제시하고 있음



## □ 싱가포르 국립박물관 방문 시사점

- 싱가포르 국립박물관은 700년에 걸친 싱가포르의 역사를 종합적으로 전시하며, 각 시대의 중요한 사건과 변화를 체계적으로 다루고 있으며, 제주는 역사와 문화 유산을 체계적으로 전시하고, 방문객들이 제주의 과거와 현재를 깊이 이해할 수 있도록 할 수 있는 방안 마련 필요
- 싱가포르 국립박물관은 다양한 시청각 자료와 인터랙티브 디스플레이를 활용하여 전시의 생동감을 높이고 있으며, 제주 또한 기술을 활용하여 방문객들이 더 몰입하고 상호작용할 수 있는 전시를 기획 필요
- 싱가포르 국립박물관은 다양한 교육 프로그램과 커뮤니티 이벤트를 통해 지역 사회와의 상호작용을 강화하고 있으며, 제주는 이러한 모델을 도입하여 지역 주민들과 관광객들이 참여할 수 있는 프로그램을 개발하고, 박물관을 지역 사회의 중심지로 만드는 방안 필요

## 5. 가든스 바이더 베이

### □ 가든스 바이더 베이 방문 개요

- 일시 : 2024년 5월 22일(수)
- 참석자 : 연수단(9명)
- 주소 : 18 Marina Gardens Drive, Singapore 018953
- 위치 :



□ 가든스 바이더 베이 방문 내용

- 가든스 바이 더 베이(Gardens by the Bay)는 싱가포르의 중심부에 위치한 주요 관광 명소로, 미래 지향적인 도시 공원이며, 환경 지속 가능성을 강조하고 다양한 식물과 자연을 체험할 수 있는 공간을 제공함



- 가든스 바이더 베이 주요 구역은 베이 사우스 가든 (Bay South Garden) 과 베이 이스트 가든 (Bay East Garden), 베이 센트럴 가든 (Bay Central Garden)이 있음
  - 베이 사우스 가든 (Bay South Garden)은 가장 큰 구역으로, 면적은 약 54헥타르에 이르며, 상징적인 슈퍼트리(Supertrees), 플라워 돐(Flower Dome), 클라우드 포레스트(Cloud Forest)가 위치해 있음
  - 슈퍼트리(Supertrees)는 거대한 나무 모양의 구조물로, 밤에는 조명이 켜져 아름다운 야경을 제공하고 있으며, 플라워 돐(Flower Dome)은 세계에서 가장 큰 유리 온실로, 다양한 기후대의 식물을 전시하고 있음

- 클라우드 포레스트(Cloud Forest)는 인공 산과 폭포를 포함한 온실로, 고산지대의 식물을 전시하고 있음
- 베이 이스트 가든 (Bay East Garden)은 싱가포르 스카이라인의 아름다운 전망을 제공하고 있음
- 베이 센트럴 가든 (Bay Central Garden)은 마리나 베이 워터프론트를 따라 펼쳐진 공원으로, 싱가포르의 중심부와 연결되어 있음



<가든스 바이더 베이 전경>

- 가든스 바이더 베이의 식물은 지중해식 식물, 사막 식물, 열대 고산 식물 등 싱가포르 내에서 서식하지 않은 세계 각국의 식물로 구성되어 있음
- 또한 18개의 거대한 슈퍼트리는 수직 정원으로, 각 슈퍼트리는 다양한 식물로 덮여 있으며, 각 슈퍼트리는 약 162,900여 개의 식물들로 덮여 있고, 200여 종 이상의 난초, 고사리, 열대 덩굴식물로 구성되어 있음

#### □ 가든스 바이더 베이 방문 시사점

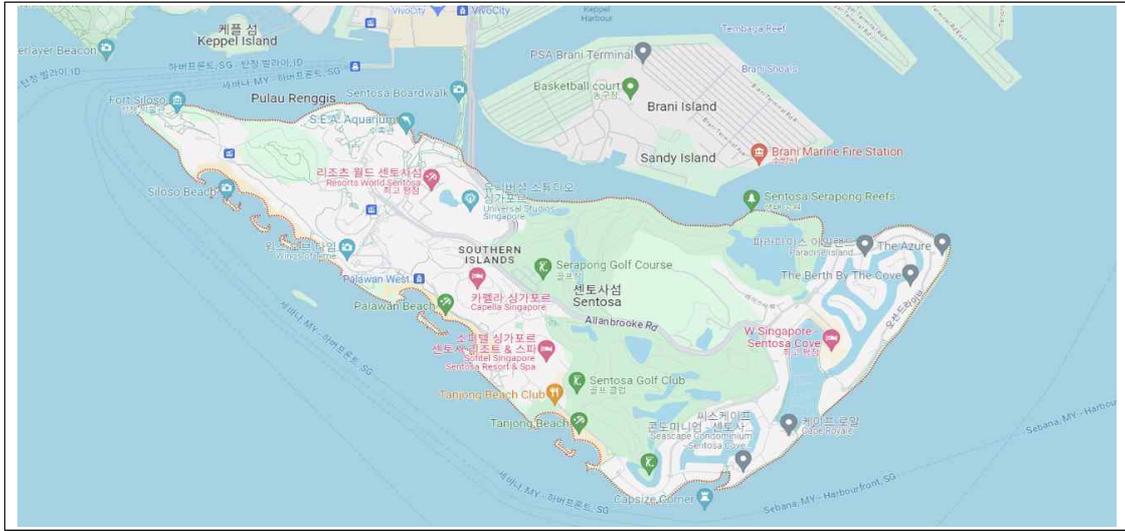
- 가든스 바이 더 베이는 태양광 패널과 같은 지속 가능한 에너지 솔루션을 사용하여 슈퍼트리와 같은 구조물에 전력을 공급하고 있으며, 제주도는 풍부한 자연 자원을 활용하여 지속 가능한 에너지 개발을 강화할 수 있고, 태양광, 풍력, 지열 등 다양한 재생 에너지 자원을 적극 활용하여 친환경 관광지를 조성할 수 있음
- 가든스 바이 더 베이는 다양한 식물 종을 보존하고, 생태계를 재현하는 데 중점을 두고 있으며, 제주는 독특한 생태계를 보유하고 있어 이를 보존하고 교육적 가치를 높이는 프로그램을 개발할 수 있음
- 가든스 바이 더 베이는 플라워 돔, 슈퍼트리 그로브, 클라우드 포레스트 등 다양한 테마의 정원과 전시관을 통해 관광객들에게 다채로운 경험을 제공하고 있으며, 제주는 관광객들에게 더 다양한 경험을 제공하기 위해 자연 경관을 활용한 테마 정원 및 체험형 전시관을 개발할 수 있음

## 6. 센토사 섬

### □ 센토사 섬 방문 개요

- 일시 : 2024년 5월 22일(수)
- 참석자 : 연수단(9명)
- 주소 : 8 Sentosa Gateway, Singapore 098269

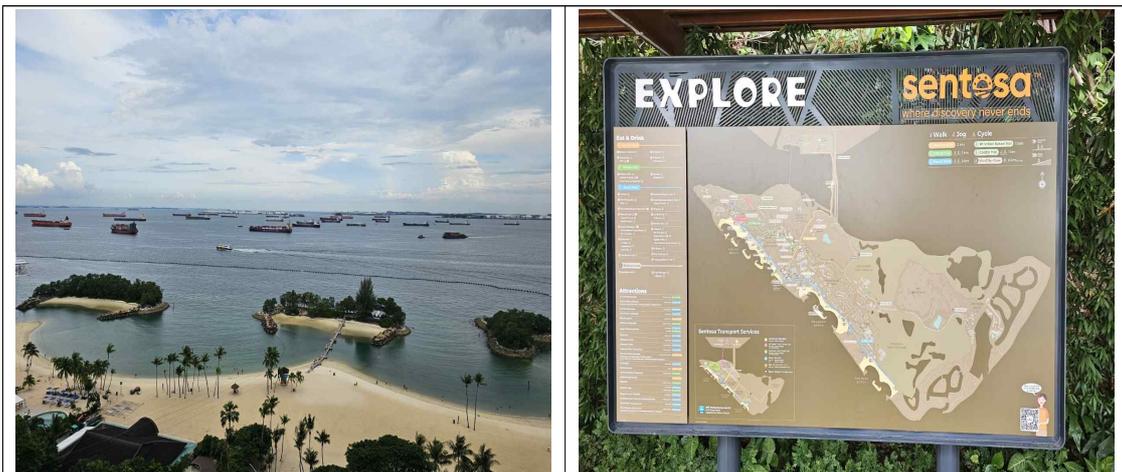
○ 위치 :



□ 센토사 섬 방문 내용

- 센토사 섬(Sentosa Island)는 싱가포르 남쪽 해안에 위치한 주요 관광지로, 다양한 레저 활동과 관광 명소를 제공하는 곳으로 연간 수백만 명의 방문객이 찾는 싱가포르의 대표적인 휴양지임
- 센토사 섬(Sentosa Island) 주요 관광 명소로는 유니버설 스튜디오 싱가포르(Universal Studios Singapore), S.E.A. 아쿠아리움(S.E.A. Aquarium), 센토사 해변(Sentosa Beaches), 메가 어드벤처 파크(Mega Adventure Park), 마담 투소 싱가포르(Madame Tussauds Singapore)가 있음
  - 유니버설 스튜디오 싱가포르(Universal Studios Singapore)는 동남아시아 최초의 유니버설 스튜디오 테마파크로, 다양한 영화 테마의 놀이기구와 쇼를 제공하고 있음
  - S.E.A. 아쿠아리움(S.E.A. Aquarium)은 세계 최대 규모 중 하나인 아쿠아리움으로, 100,000마리 이상의 해양 생물을 전시하고 있음
  - 센토사 해변(Sentosa Beaches)은 실로소(Siloso), 팔라완(Palawan), 탄중(Tanjong) 해변 등 세 개의 주요 해변이 있으며, 각 해변마다 독특한 매력과 다양한 레저 활동을 제공하고 있음

- 메가 어드벤처 파크(Mega Adventure Park)는 짚라인, 클라이밍, 번지 트램폴린 등 모험적인 액티비티를 즐길 수 있는 공원임
- 마담 투소 싱가포르(Madame Tussauds Singapore)는 세계적인 명성을 가진 밀랍 인형 박물관으로, 유명 인사들의 밀랍 인형과 다양한 인터랙티브 전시를 즐길 수 있음



<센토사 섬 해변 및 안내 지도>

- 센토사 섬의 숙박 시설은 럭셔리 리조트부터 가족 친화적인 호텔까지 다양한 선택지가 있으며, 대표적인 숙박 시설로는 리조트 월드 센토사(Resorts World Sentosa), 카펠라 싱가포르(Capella Singapore), 샹그릴라 센토사(Shangri-La's Rasa Sentosa Resort & Spa) 등이 있음



<센토사 섬 전경 및 케이블카>

- 센토사 섬의 교통은 싱가포르 본토와 연결된 센토사 게이트웨이(도로), 센토사 익스프레스(모노레일), 케이블카 등을 통해 접근이 가능함



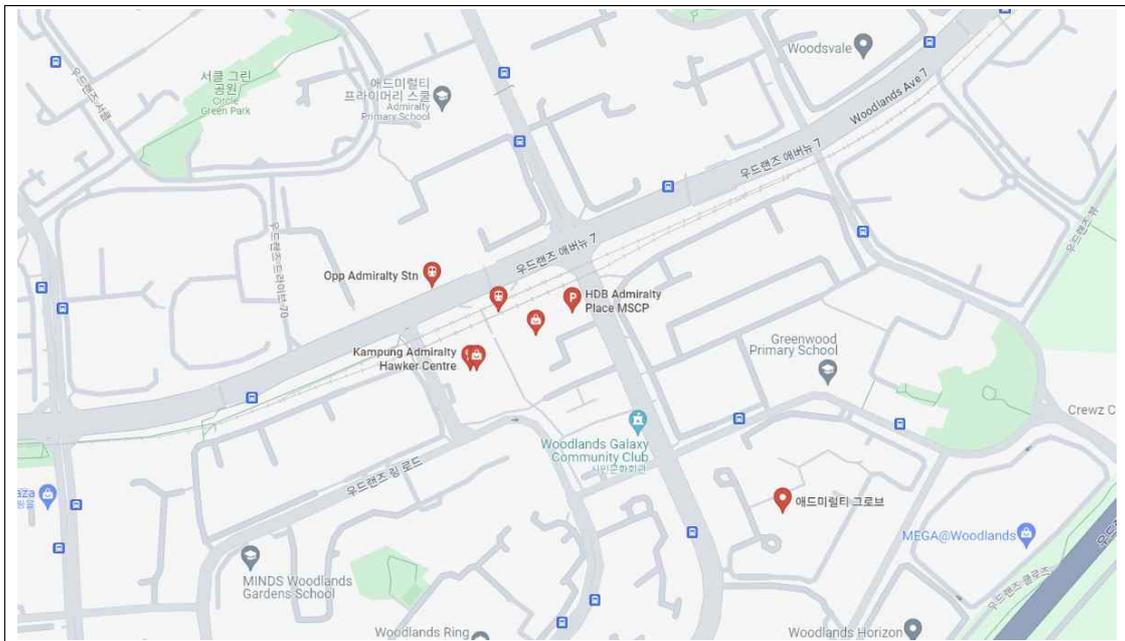
□ **센토사 섬 방문 시사점**

- 센토사 섬은 유니버설 스튜디오 싱가포르, S.E.A. 아쿠아리움, 메가 어드벤처 파크, 마담 투소 싱가포르 등 다양한 관광 명소와 액티비티를 제공하고 있으며, 제주는 자연경관을 활용한 관광 명소 외에도 다양한 테마파크, 박물관, 액티비티 시설 등을 개발하여 관광객들에게 다양한 경험을 제공할 수 있음
- 센토사 섬은 환경 보호와 지속 가능한 개발을 강조하며, 자연과 조화를 이루는 관광지를 조성하고 있음. 제주도는 환경 보존과 관광 개발의 균형을 맞추기 위해 지속 가능한 개발 전략을 채택할 수 있음. 친환경 에너지 사용, 생태 관광 프로그램 개발 등을 통해 지속 가능한 관광지를 조성할 수 있음
- 센토사 섬의 성공은 다양한 관광 시설 개발, 지속 가능한 관광, 접근성 개선, 다양한 숙박 옵션 제공, 효과적인 마케팅 전략 등을 통해 제주는 더욱 경쟁력 있는 관광지로 발전할 수 있었음. 제주 또한 환경 보존과 경제 성장을 동시에 이룰 수 있는 지속 가능한 관광지를 조성 필요

## 7. 캉풍 애드미럴티 실버타운

### □ 캉풍 애드미럴티 실버타운 방문 개요

- 일시 : 2024년 5월 23일(목)
- 참석자 : 연수단(9명)
- 주소 : 676 Woodlands Drive 71, Singapore 730676
- 위치 :



### □ 캉풍 애드미럴티 실버타운 방문 내용

- 캉풍 애드미럴티(Kampung Admiralty)는 싱가포르의 첫 번째 실버타운으로, 노인들을 위한 종합적인 생활 편의시설과 서비스를 제공하는 복합 개발 지역임
- 캉풍 애드미럴티(Kampung Admiralty)는 노인들의 주거, 의료, 사회적 활동 등을 모두 아우르는 통합적인 커뮤니티로 설계되었음



<캄푹 애드미럴티 실버타운>

- 주거공간으로 104개의 노인 전용 주거 아파트가 있으며, 이는 노인들이 안전하고 편안하게 생활할 수 있는 설계와 응급 상황에 대비한 시설이 갖춰져 있고 104개의 1베드룸 스튜디오 아파트로 구성과 각 아파트는 409-506 평방피트의 크기를 가지고 있음
- 1룸 스튜디오 아파트의 경우 약 409-506 평방피트 크기의 가격은 대략 350,000 SGD에서 500,000 SGD 사이임
- 다양한 사회적 활동과 이벤트가 열리는 공간으로, 노인들이 사회적으로 활발하게 참여할 수 있도록 하며, 휴식과 산책을 위한 녹지 공간이 조성되어 자연과 함께 여유로운 시간을 보낼 수 있음



<캄푹 애드미럴티 실버타운>

## □ 캠평 애드미럴티 실버타운 방문 시사점

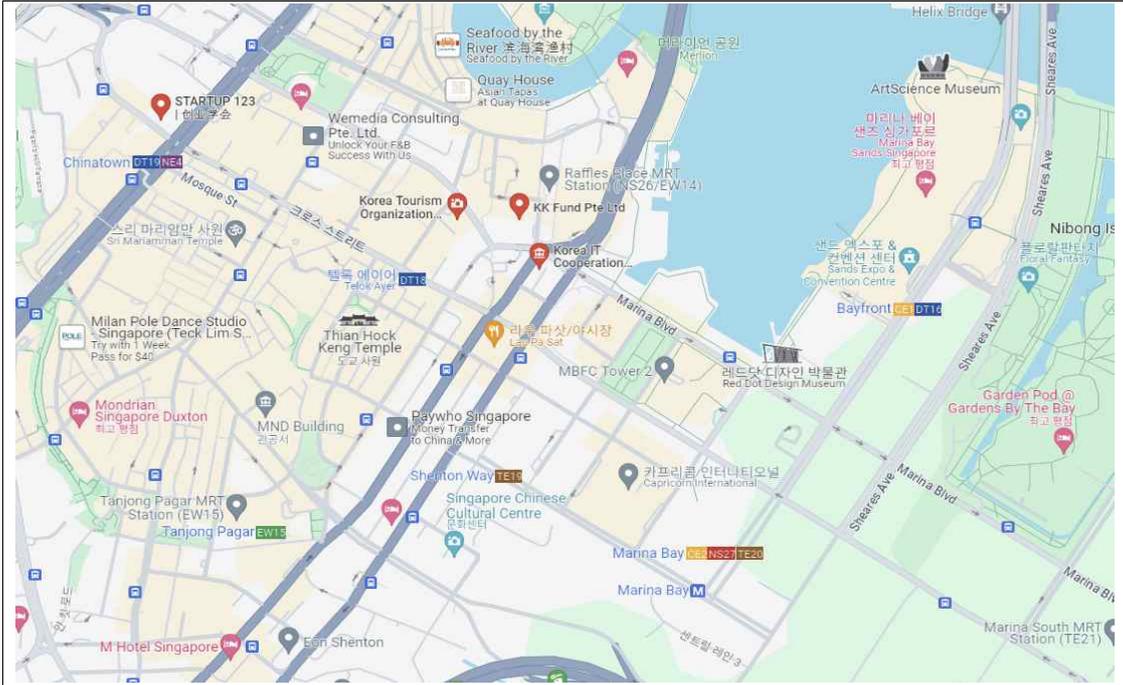
- 캠평 애드미럴티 실버타운(Kampung Admiralty Silver Town)의 성공 사례는 제주의 노인복지와 관련된 정책 및 개발에 중요한 시사점을 제공함
- 캠평 애드미럴티는 주거, 의료, 상업, 커뮤니티 시설을 하나의 단지에 통합하여 노인들이 모든 생활 편의를 한 곳에서 누릴 수 있도록 설계되어 있음. 제주는 통합형 복합 개발을 통해 노인들이 일상 생활에서 필요한 다양한 서비스를 한 곳에서 제공받을 수 있는 실버타운을 개발 필요
- 캠평 애드미럴티는 친환경 디자인을 채택하여 에너지 효율성을 높이고, 물 재활용 시스템 등을 통해 지속 가능한 생활 환경을 제공하고 있음. 제주는 친환경 기술과 지속 가능한 디자인을 도입하여 환경 보존과 에너지 효율성을 동시에 추구할 수 있으며, 청정 환경을 유지하는 데 도움이 됨
- 캠평 애드미럴티는 노인들을 위한 다양한 의료 서비스와 재활 프로그램을 제공하며, 사회적 활동을 장려하는 커뮤니티 공간을 조성하였음. 제주는 의료 시설과 커뮤니티 센터를 통합하여 노인들의 건강과 사회적 활동을 지원하는 것이 중요함
- 캠평 애드미럴티는 교통이 편리한 위치에 있어 노인들이 쉽게 이동할 수 있도록 설계되어 있음. 제주는 주요 교통 거점과 연계된 위치 고려 필요

## 8. K-스타트업센터(KSC 싱가포르)

### □ K-스타트업센터 방문 개요

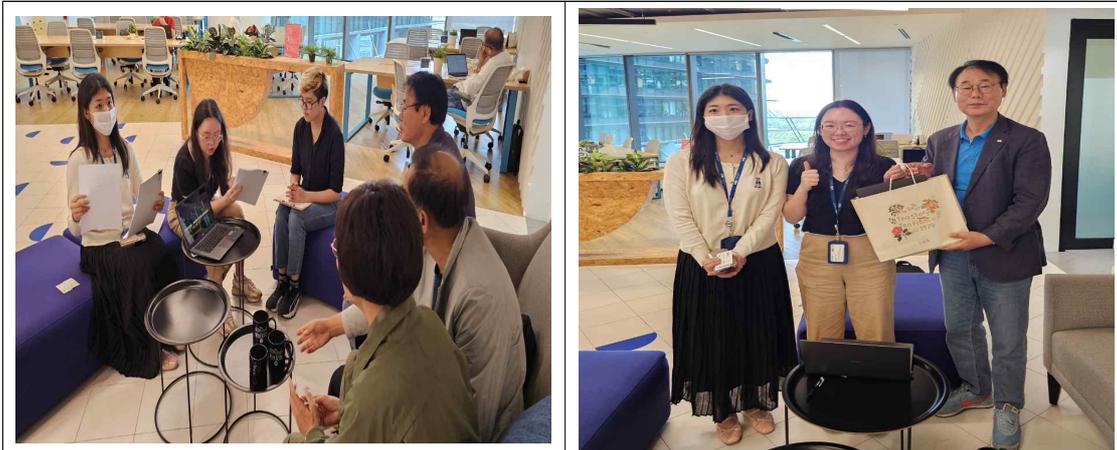
- 일시 : 2024년 5월 23일(목)
- 참석자 : 연수단(9명), 텡스치 매니저, 서민선 프로그램 매니저
- 주소 : 9 Straits View, Marina One West Tower #05-07, Singapore 018937

○ 위치 :



□ K-스타트업센터 방문 내용

○ 싱가포르 K-스타트업센터(K-Startup Center Singapore)는 2020년 7월에 개소한 한국의 스타트업 지원 센터로, 싱가포르의 Marina One West Tower에 위치해 있으며, 한국 스타트업의 글로벌 시장 진출을 돕기 위해 다양한 지원 프로그램을 제공하고 있음



<K-스타트업센터 방문>

- 싱가포르 K-스타트업센터(K-Startup Center Singapore)는 10개의 프라이빗 룸(2인용 2개, 4인용 8개), 17개의 공유 오피스 좌석(예약 좌석 9개, 비예약 좌석 8개), 3개의 회의실, 라운지, 카페테리아 등을 포함한 다양한 시설을 갖추고 있음
- 주요프로그램 및 서비스로는 해외 시장에 첫 발을 내딛는 스타트업을 위한 초기 정착 프로그램을 제공하며, 웨비나, 세미나, 데모데이, IR 피칭 컨설팅, 다양한 현지 마케팅 지원 등을 통해 현지 시장 적응을 돕고 있음
- 또한 현지 파트너 및 투자자와의 네트워킹 기회를 제공하여 비즈니스 협력과 투자를 유도함
- 주요 지원 분야는 IT, 핀테크, 인공지능, 환경 및 에너지, 관광 산업 등 다양한 산업 분야를 포함하며, 한국 스타트업이 다양한 글로벌 시장에 진출할 수 있도록 돕고 있음
- 협력 기관으로는 싱가포르 국립대학교(NUS), Enterprise Singapore, Vickers Ventures, Korea Investment Partners, Quest Ventures 등과 협력하여 스타트업 지원을 강화하고 있으며, 신한은행, 한국산업은행 등 금융 기관과 협력하여 금융 지원과 컨설팅 서비스를 제공하고 있음



<K-스타트업센터 방문>

## □ K-스타트업센터 방문 시사점

- 싱가포르 K-스타트업센터는 초기 정착, 현지화 프로그램, 네트워킹 등 통합적인 지원 시스템을 통해 스타트업을 지원하고 있음. 제주는 통합적인 스타트업 지원 시스템을 구축하여 창업 초기부터 성장 단계까지 모든 단계를 지원할 수 있는 원스톱 시스템 필요
- 싱가포르 K-스타트업센터는 IT, 핀테크, 인공지능, 환경 및 에너지 등 다양한 분야의 스타트업을 글로벌 시장으로 진출시키는 데 중점을 두고 있음. 제주는 특정 산업 분야를 집중적으로 지원하는 프로그램을 개발하여 해당 분야의 스타트업이 글로벌 시장에서 경쟁력을 가질 수 있도록 할 수 있으며, 청정 에너지, 관광, 스마트 농업 등의 분야에서 혁신적인 스타트업을 육성할 수 있음
- K-스타트업센터는 싱가포르 국립대학교(NUS), Enterprise Singapore, Vickers Ventures 등과 협력하여 스타트업 지원을 강화함에 따라 제주는 제주도내 대학을 비롯한 국내외 대학, 연구 기관, 투자자 및 기업과 협력 네트워크를 구축하여 스타트업에 필요한 자원과 지원을 제공할 수 있음

## V 정책 제안

---

### 1. 제주연구원-싱가포르 제주사무소-싱가포르 KOTRA 무역관 협력체계 강화를 통한 아세안+α 정책 연구 교두보 마련

- 싱가포르 KOTRA 무역관은 한국과 싱가포르 기업 투자유치 및 수출 활성화를 위한 역할을 담당하고 있으며, 싱가포르 제주사무소는 제주 기업 투자유치, 상품 수출 담당과 제주연구원은 제주특별자치도의 대표 종합연구기관으로 제주지역 중소제조업 육성 연구, 아세안+α 정책 연구 등을 담당하고 있음

- 제주연구원-싱가포르 제주사무소-싱가포르 KOTRA 무역관의 협력 체계 강화를 위한 3자 MOU 체결 등이 필요하며, 연구 자료와 데이터를 공유하여 연구의 효율성을 높이고, 연구 결과를 실용적으로 활용할 수 있는 방안 마련 필요
- 제주연구원-싱가포르 제주사무소-싱가포르 KOTRA 무역관이 공동으로 비즈니스 포럼을 개최하여 제주와 싱가포르 기업 간의 네트워킹을 촉진할 수 있는 상호 투자와 협력 기회를 모색 필요
- 제주와 싱가포르를 연결하는 공동 브랜딩 전략을 수립하여 두 지역의 강점을 부각시키고, 상호 관광 및 비즈니스 유치 촉진과 공동으로 온라인 플랫폼을 구축하여 협력 사업과 연구 결과를 홍보하고, 양 지역의 기업과 관광객들에게 유용한 정보 제공 필요
- 싱가포르의 선진 정책을 벤치마킹하여 제주에 적합한 정책을 개발하고, 이에 대한 자문 역할 강화 필요

## 2. 제주특별자치도 자치권 및 책임성 강화

- 싱가포르는 도시국가로 정책추진이 제주특별자치도와는 상이함. 제주는 대한민국의 지방자치단체로서 특별자치제도와 국제자유도시를 추진하고 있지만 중앙정부의 권한이 강한 구조를 가지고 있음
- 제주특별법 제도개선을 통해 4,690여건의 특례를 이양 받아 제주가 자율과 책임성 높은 정책을 추진하고 있지만 제주의 특성을 반영한 제주형 기초자치단체 도입 등의 추진 과정에서 한계를 가짐
- 중앙정부의 개입을 줄이고, 지역 특성에 맞는 정책을 유연하게 수립하고 실행할 수 있는 여건 마련이 매우 필요하며, 이는 정책을 자율적으로 추진할 수 있도록 법적 기반을 마련 필요
- 이를 위한 제주특별자치도-제주연구원의 역할과 정책적 노력 필요

### 3. 제주의 특성을 반영한 지속가능한 정책 추진 필요

- 제주는 지속 가능한 개발 전략을 수립하여 환경 보존과 관광 발전을 조화롭게 추진하기 위해 노력하고 있으나, 싱가포르의 가든스 바이 더 베이와 같은 사례는 친환경 기술과 디자인을 활용하여 지속 가능한 관광지를 개발한 대표적인 예임
- 싱가포르의 슈퍼트리는 태양광 패널을 통해 자체적으로 에너지를 생산하며, 에너지 효율성을 높이는 모델을 운영하고 있으며, 제주는 재생 가능 에너지 자원을 활용하여 친환경 관광지를 조성하고 태양광, 풍력, 지열 등 다양한 재생 에너지를 관광지에 도입하여 에너지 자립도를 높이고 탄소 배출을 줄이는 노력 강화 필요
- 또한 싱가포르의 공원 연결 네트워크(PCN)와 가든스 바이 더 베이는 도심 속에서 자연을 체험할 수 있는 공간을 제공하는 좋은 사례로 도시 내 녹지 공간을 확충하고 보호하는 정책을 강화와 공원, 정원, 산책로 등을 조성하여 주민과 관광객들이 자연을 쉽게 접할 수 있는 방안 마련 필요
- 친환경 교통 수단을 도입하여 관광지 내 이동을 친환경적으로 전환하고 있으나, 전기버스, 자전거 공유 시스템, 보행자 전용 구역 등을 통해 탄소 배출을 줄이고 교통 혼잡을 완화 방안 필요

붙임 : 연수자 명단(9명)

구분	소 속	성 명
1	제주연구원 원장	양 덕 순
2	제주연구원 선임직 이사(前제주대학교 일어일문학과 교수)	이 창 익
3	제주연구원 선임직 이사(前서귀포시장)	현 을 생
4	제주연구원 행정실장	이 창 민
5	제주연구원 연구기획부장	윤 원 수
6	제주연구원 정보사서직 3급	이 지 은
7	제주연구원 행정사무원	현 혜 진
8	제주연구원 기간제 근로자	이 윤 정
9	제주연구원 기간제 근로자	김 수 민