

---

# 2019년도 제주연구원 경영계획

---

2019. 1.

# 목 차

<b>I. 계획수립 개요</b> .....	1
1. 계획의 배경 .....	1
2. 계획의 범위 .....	1
3. 계획의 구성 .....	1
<b>II. 연구원 운영 방향</b> .....	2
1. 비전 .....	2
2. 핵심목표 .....	3
<b>III. 핵심목표별 주요 추진전략</b> .....	4
1. 제주미래를 선도하는 실천연구 강화 .....	4
2. 글로벌 연구협력 거버넌스를 통한 지식생태계 구축 .....	6
3. 신뢰와 공감의 조직문화 형성 및 경영관리체계 선진화 구축 .....	8
<b>IV. 2019년 연간 운영계획</b> .....	10

# I. 계획수립 개요

## 1 계획의 배경

- 제주연구원은 제주특별자치도의 대표적 Think Tank로서 지역발전과 도민 삶의 질 향상을 실현하는 연구수행과 제주도가 직면하고 있는 변화와 도전을 직시하는 해안을 통해 제주도정이 나아갈 정책방향을 제시하는 역할을 충실히 수행하여야 함
- 또한 제주지역을 넘어 국내·외 최고의 정책연구기관으로 자리매김하기 위해서는 연구의 질적 향상과 정책 활용도를 높일 수 있는 노력이 경주되어야 함
- 이에 제주연구원의 비전인 ‘도민과 함께 제주가치를 실현하는 정책 싱크탱크’를 달성하기 위한 2019년 핵심 목표와 주요 추진전략을 제시함

## 2 계획의 범위

- 본 계획은 제주특별자치도의 대표적 정책연구기관인 제주연구원이 도민과 함께 제주가치를 실현하기 위해 2019년 연구원이 나아가야 할 방향과 추진전략을 제시함
- 시간적 범위는 2019년 1월 1일부터 2019년 12월 31일로 설정함

## 3 계획의 구성

- 본 계획은 전체 4단계의 내용으로 구성하고 있으며 단계별 주요 내용으로 제1단계 부문은 계획의 배경과 범위로 구성하고, 2단계에서는 비전 및 핵심목표 등 연구원 운영방향, 제3단계에서는 핵심목표별 주요 추진전략, 제4단계에서는 2019년 연간 운영 계획 등에 대하여 제시함

## II. 연구원 운영 방향

- 제주연구원은 ‘도민과 함께 제주가치를 실현하는 정책 싱크탱크’ 라는 비전 아래 ‘제주미래를 선도하는 실천연구 강화’, ‘글로벌 연구협력 거버넌스를 통한 지식생태계 구축’, ‘신뢰와 공감의 조직문화 형성 및 경영관리체계 선진화 구축’ 을 3대 핵심목표로 설정함

<b>미션</b>	<b>지속가능한 제주 실현과 도민 행복 증진을 위한 정책연구 개발</b>
-----------	--



<b>비전</b>	<b>도민과 함께 제주가치를 실현하는 정책 싱크탱크</b>
-----------	----------------------------------



<b>핵심 목표</b>	제주미래를 선도하는 실천연구 강화	<b>주요 추진 전략</b>	(1) 글로벌 환경에 대응한 미래지향적 중점정책연구 강화 (2) 창의적 정책 발굴 및 국비지원사업 발굴 연구 강화 (3) 지역 주요 현안에 대한 선제적 정책 대안 제시 강화 (4) 효율적·체계적 연구지원시스템 구축을 통한 정책연구 품질 강화
	글로벌 연구협력 거버넌스를 통한 지식생태계 구축		(1) 통합적 제주 지식네트워크 구축 및 연구 교류 협력 네트워크 강화 (2) 정책 수요자와의 소통 강화 및 연구성과 확산체계 구축 (3) 자체 센터와 정책사업단의 관리체계 확립 및 역할 특성화 강화
	신뢰와 공감의 조직문화 형성 및 경영관리체계 선진화 구축		(1) 조직·인력의 효율적 관리와 조직문화 혁신 (2) 효율적 경영관리시스템 구축 및 투명 행정 구현 (3) 연구역량 강화를 위한 창의적 역량 개발 시스템 구축

## 1

### 핵심목표 : 제주미래를 선도하는 실천연구 강화

- 변화하는 환경에 대응하여 도민의 행복과 지속가능 발전을 위한 미래지향적 지식창출과 제주미래가치 구현을 위한 연구 강화
- 핵심과제로는 첫째, 글로벌 환경에 대응한 미래지향적 중점정책연구 강화, 둘째, 창의적 정책 발굴 및 국비지원사업 발굴 연구 강화, 셋째, 지역 주요 현안에 대한 선제적 정책 대안 제시 강화, 넷째, 효율적·체계적 연구지원시스템 구축을 통한 정책연구 품질 강화를 선정함

## 2

### 핵심목표 : 글로벌 연구협력 거버넌스를 통한 지식생태계 구축

- 국내·외 연구기관과의 연구교류 및 협력을 강화하여 연구원의 역량강화를 추진하고, 지역 연구의 모든 길은 제주로 통한다는 신념으로 제주 지식네트워크를 통합적으로 묶어내어 새로운 질적 성장을 위한 현장 지향적 정책 연구 강화
- 핵심과제로는 첫째, 통합적 제주 지식네트워크 구축 및 연구 교류 협력 네트워크 강화, 둘째, 정책 수요자와의 소통 강화 및 연구성과 확산체계 구축, 셋째, 자체 센터와 정책사업단의 관리 체계 확립 및 역할 특성화 강화를 선정함

## 3

### 핵심목표 : 신뢰와 공감의 조직문화 형성 및 경영관리체계 구축

#### 구축

- 안정적 연구 환경의 조성 and 연구원 역량 강화를 위한 역량개발 시스템 운영을 통한 창의적 연구 수행과 연구원 재정건전성 확보를 위한 중장기 재무계획 마련
- 핵심과제로는 첫째, 조직·인력의 효율적 관리와 조직문화 혁신, 둘째, 효율적 경영관리 시스템 구축 및 투명 행정 구현, 셋째, 연구역량 강화를 위한 창의적 역량 개발 시스템 구축을 선정함

### Ⅲ. 핵심목표별 주요 추진전략

#### 1 제주미래를 선도하는 실천연구 강화

##### 추진전략 1. 글로벌 환경에 대응한 미래지향적 중점정책연구 강화

###### □ 개요

- 제주의 사람·문화·자연의 가치를 제고하는 중장기 미래연구 강화
- 지속적이고 미래지향적인 지식창출을 통해 지역발전과 도민 행복을 견인하는 연구결과물 창출

###### □ 추진 방안

- ‘혁신성장을 위한 미래 유망산업 발굴 및 산업 강화 연구’, ‘2030 지속가능한 발전 전략 및 민선7기 도정 주요 정책과 연계한 혁신 연구’ 등에 대한 중장기 미래연구 수행
- 제주 과거에 대한 성찰과 미래가치 발견을 위한 ‘제주성찰과 미래위원회’ 지속적 운영
  - ‘제주성찰과 미래위원회’는 도내·외 최고 전문가 중심으로 구성되며, 제주 가치의 성찰과 지속 가능한 발전을 위한 아젠다 발굴 역할 수행

##### 추진전략 2. 창의적 정책 발굴 및 국비지원사업 발굴 연구 강화

###### □ 개요

- 중앙정부의 국비지원 필요 사업에 대한 사전 연구과제 수행과 국비지원 논리 개발 강화

###### □ 추진 방안

- 국비사업 발굴 및 예산확보 논리 개발을 위한 프로세스 구축
- 2020년 대비 국비사업 발굴을 위한 워킹그룹 운영(도 실무부서, 전문가 집단, 원내 연구진)
- 국비확보 논리 개발을 위한 중앙부처 정책과 지역여건 변화에 대한 분석의 강화 및 연구 수행

### **추진전략 3. 지역 주요 현안에 대한 선제적 정책 대안 제시 강화**

#### **□ 개 요**

- 지역이 안고 있는 긴급한 사안이나 시의성 높은 과제를 분석하여 정책추진의 실마리 제공
- 중앙정부나 해외 정책 및 연구동향 등의 상시적 파악을 통한 제주특별자치도 대응전략 수립 지원

#### **□ 추진 방안**

- 지역 주요 현안의 선제적 대응방안 제시를 위한 JRI 정책이슈브리프 발간
- 중앙부처, 타 시도, 국외지역 등의 정책동향의 파악을 통한 JRI 정책동향브리프 발간
- 제주의 현안 및 정책에 대한 제주특별자치도-제주연구원 직접 논의 체계인 G-Report, G-Memo 운영
- 제주특별자치도(정책기획관실)-제주연구원 정책협의회 지속적 운영
- 제주특별자치도의회(상임위원회별)-제주연구원 공동의제 지속적 발굴 체계 운영

### **추진전략 4. 효율적·체계적 연구지원시스템 구축을 통한 정책연구 품질 강화**

#### **□ 개 요**

- 연구과제 결과물을 통해 제주지역 현안문제 해결 및 제주특별자치도의 정책 활용도를 현재보다 높이기 위해 과제선정 단계에서부터 평가과정에 이르기까지 전 과정에 대한 관리 체계 강화

#### **□ 추진 방안**

- 효율적이고 체계적인 연구과제 수행을 위해 기획-수행-평가-환류에 이르는 전 과정에 대한 프로세스 강화
- '정책이력제' 운영체계 개선을 통한 연구결과물에 대한 정책활용도 제고
- 현장 중심형 연구 수행을 위한 도민, 현장 전문가, 행정기관 실무자 정책참여 활성화
- 연구윤리 강화를 위한 표절검사시스템 지속적 운영

## 2

## 글로벌 연구협력 거버넌스를 통한 지식생태계 구축

### 추진전략 1. 통합적 제주 지식네트워크 구축 및 연구교류협력 네트워크 강화

#### □ 개요

- 제주를 비롯한 국내 학자, 동아시아 및 세계 학자들이 집결된 통합적인 제주 지적 네트워크 구축
- 국내외 연구기관과의 지속적인 연구 교류 및 협력을 통한 연구원의 역량강화 및 공동연구 추진

#### □ 추진 방안

- 국내·외 연구 분야별 전문가 인적 DB구축을 통한 지식생태계 구축 및 親제주인사 확대
- 제주연구원 연구자문위원회 위원 재위촉 및 개편을 통한 지역 핵심아젠다 발굴 기능 강화
- 국내 정부 정책 수립을 지원하고 있는 정부출연 연구기관과의 연구교류협력 확대
- 국외 연구기관과의 연구교류협력은 중국 내 제주지역 산업 등과 유사한 특성을 지닌 지역과 전략적 교류 협력 확대

### 추진전략 2. 정책 수요자와의 소통 강화 및 연구성과 확산체계 구축

#### □ 개요

- 연구원에서 생산된 제주의 정책개발 연구결과 및 정책효과에 대한 대내·외 지속적 홍보 및 확산
- 지역 주요 현안에 대한 정책세미나 등의 개최 및 도민 소통 강화

#### □ 추진 방안

- 수요자 눈높이에 맞춘 연구원 홈페이지의 지속적 업그레이드 및 소통 강화를 위한 SNS, 페이스북 추가
- 도민체감형 정책 대안 중심의 제주미래포럼 개최(연 4회)
- 읍면동 찾아가는 정책소통 설명회 개최
- 연구결과물 상시적 홈페이지 게시 및 서비스 강화

- 연구원 소식 및 연구 결과에 대한 도민과의 소통 강화

### **추진전략 3. 자체센터와 정책사업단의 관리 체계 확립 및 역할 특성화 강화**

#### **□ 개 요**

- 연구원 연구기획실 산하 센터 및 정책사업단 관리체계 확립을 위한 조직 개편
- 도내·외 여건 변화에 대응하고 도민 체감형 서비스 제공을 위한 부설기관별 연구·교육·컨설팅 기능 강화

#### **□ 추진 방안**

- 연구원 조직과 관리체계 개편을 통한 부설기관 및 정책사업단 관리 효율화
- 연구원 연구기획실 산하 센터 및 정책사업단 역할 특성화 강화
  - 제주데이터센터 : 제주 미래과제 및 현안사항에 대한 도민 인식조사 수행
  - 중국연구센터 : 대중국 대응 전략 마련 및 연구네트워크 구축
  - 고령사회연구센터 : 고령사회 연구의 글로벌 네트워크 구축
  - 제주학연구센터 : 제주학 연구의 허브기관으로 역할 강화
  - 지역균형발전지원센터 : 제주지역 균형발전 사업의 지원 및 평가
  - 제주지역사회서비스지원단 : 사회서비스 활성화 기반 구축 및 전문적 지원
  - 제주사회복지연구센터 : 지역 사회복지분야 연구기능 강화 및 도민 복지체감도 향상을 위한 사업 추진
  - 제주공공투자관리센터 : 주요투자사업의 타당성 검토 및 국비지원사업 발굴과 예비타당성 분석 및 검토

### 3

## 신뢰와 공감의 조직문화 형성 및 경영관리체계 선진화 구축

### 추진전략 1. 조직·인력의 효율적 관리와 조직문화 혁신

#### □ 개요

- 연구원 경영의 효율성 향상, 조직의 전문성 확보, 융합연구 및 미래지향연구 등의 강화를 위한 연구원 조직 개편 및 부서별 기능과 역할 부여를 통한 역량 강화
- 부서간 협업연구 확대를 위한 시스템 운영 및 협력 연구 강화

#### □ 추진 방안

- 정책수요 등을 반영한 미래지향적 조직 개편 및 그에 따른 부서별 기능 및 역할 부여
- 부서 내 구성원 간 협업 및 소통 강화를 위한 JRI Koinonia-Seminar 지속적 운영
- 미래기획과제 추진에 따른 내부 연구진 참여 확대
- 투명한 의사결정과 신속한 정보공유를 위한 연구원 통합정보시스템 개선 방안 마련

### 추진전략 2. 효율적 경영관리시스템 구축 및 투명 행정 구현

#### □ 개요

- 연구원 인권경영 실행을 위한 제도적 기반 및 시스템 구축
- 인적자원을 효율적으로 관리하고, 대내외 여건 변화에 체계적으로 대응하기 위해 2019년 인력수급계획 수립
- 효율적인 회계 관리 및 예산집행 투명성 확보를 위한 예산집행 모니터링 실시

#### □ 추진 방안

- 인권경영 실행 태파악을 위한 전담부서 및 협업 부서 지정
- 인권경영 실행을 위한 제도 구축 : 인권경영 헌장 및 이행지침 제정
- 2019년 채용예정인원 및 채용 절차 수립 후 채용 절차 이행

- 매월 예산집행 모니터링 자료의 사전사후 분석 실시 및 환류 시스템 구축

### **추진전략 3. 연구역량 강화를 위한 창의적 역량 개발 시스템 구축**

---

#### **□ 개 요**

- 급변하는 환경변화 및 트렌드를 따라잡고 창의성을 제고할 수 있는 다양한 교육프로그램에 참여할 기회를 확대하기 위한 교육훈련 프로그램 강화
- 연구원 역량강화를 위한 교육 훈련 강화 및 체계적인 교육시스템 마련

#### **□ 추진 방안**

- 신지식인과 개방된 대화 추진으로 창의적 역량 제고를 위한 제주연구원 ‘이야기 있는 목요 콜로키움(colloquium)’ 운영
- 국내·외 학회논문 발표, 포럼, 세미나 참여 장려와 기회 확대를 통한 연구원 연구역량 강화
- 자기개발과 전문성 제고를 위한 역량개발형 교육훈련 기회 제공
- 연간 50시간 의무화에 대한 교육이수제 운영

## IV. 2019년 연간 운영계획

- 원장을 중심으로 연구기획실장, 행정실장, 부서장, 연구기획팀장 등이 참여하여 연간 운영 계획에 대한 지속적인 모니터링 추진
- 부서장회의를 통해 연간 운영계획에 대한 이행실태를 점검하고 부서장 공유 및 내부 직원 확산

### □ 연간 운영 계획

제주연구원 연간 운영 계획			분기별 추진일정				
핵심목표	추진전략	세부추진전략	1/4	2/4	3/4	4/4	비고
제주미래를 선도하는 실천연구 강화	글로벌 환경에 대응한 미래지향적 중점정책연구 강화	중장기 미래연구 수행					
		제주성찰과 미래위원회 운영					
	창의적 정책 발굴 및 국비지원사업 발굴 연구 강화	국비사업발굴 프로세스 구축					
		국비사업 발굴 워킹그룹 운영					
		국비지원 사업에 대한 논리 개발 연구 수행					
	지역 주요 현안에 대한 선제적 정책 대안 제시 강화	JRI 정책이슈브리프 발간					
		JRI 정책동향브리프 발간					
		도·연구원 정책협의회 운영					
		도의회-도 공동의제 발굴					
	정책연구 품질강화를 위한 효율적·체계적 연구지원시스템 구축	G-Report, G-Memo 체계 운영					
		(기획-수행-평가-환류) 프로세스 강화					
		정책이력제 운영체계 개선					
		현장중심형 연구 수행 연구윤리 강화					
	글로벌 연구협력 거버넌스를 통한 지식생태계 구축	통합적 제주 지식네트워크 구축 및 연구교류협력 네트워크 강화	국내·외 연구 분야별 전문가 인적 DB구축				
연구자문위원회 위원 재위촉 및 개편							
정부출연 연구기관과의 연구교류협력 확대							
정책 수요자와의 소통 강화 및 연구성과 확산체계 구축		중국 내 지역의 연구기관과 연구교류협력 확대					
		연구원 홈페이지의 업그레이드 지속 추진					
		제주미래포럼 개최					

		읍면동 찾아가는 정책소통설명회 개최						
		연구결과물 상시적 홈페이지 게시 및 서비스 강화						
		연구원 소식 및 연구결과에 대한 도민과의 소통 강화						
		연구원 부설 기관 및 정책사업단 관리체계 확 및 역할 강화	연구원 조직 관리체계 개편					
			연구원 부설 기관별 역할 강화					
신뢰와 공감의 조직문화 형성 및 경영관리체계 선진화 구축	조직·인력의 효율적 관리와 조직문화 혁신	조직 개편 및 부서별 기능 및 역할 부여						
		JRI Koinonia-Seminar 운영						
		미래기획과제 추진 시 내부 연구진 참여 확대						
		통합정보시스템 개선 방안 마련						
	효율적 경영관리시스템 구축 및 투명 행정 구현	인권경영 실태파악을 위한 전담부서 및 협업 부서 지정						
		인권경영 실행을 위한 제도 구축						
		2019년 채용예정인원 및 채용 절차 수립						
		2019년 채용절차 이행						
		예산집행 모니터링 및 환류						
	연구역량 강화를 위한 창의적 역량 개발 시스템 구축	제주연구원 '이야기가 있는 목표 콜로키움(Colloquium)' 운영						
		국내·외 학회논문 발표, 포럼, 세미나 참여 장려와 기회 확대						
		역량개발형 교육훈련 기회 제공						
		교육이수제 운영						