

---

# 2020년도 제주연구원 경영계획

---

2020. 1.

# 목 차

I. 계획수립 개요 .....	1
1. 계획의 배경 .....	1
2. 계획의 범위 .....	1
3. 계획의 구성 .....	1
II. 연구원 운영 방향 .....	2
1. 비전 .....	2
2. 핵심목표 .....	3
III. 핵심목표별 주요 추진전략 .....	4
1. 제주의 지속가능 발전을 위한 실천연구 강화 .....	
2. 통합적 제주 지식생태계 구축 및 홍보 기획 강화 .....	6
3. 글로벌 환경에 대응한 미래지향적 경영실천 .....	
IV. 2020년 연간 운영계획 .....	1

# I. 계획수립 개요

## 1 계획의 배경

- 제주연구원은 제주특별자치도의 종합정책 연구기관이자 대표적 Think Tank로서 대내·외 환경 변화에 적극 대응하고 도민 행복과 제주의 발전을 위한 제주 도정의 주요 정책 연구, 현안 문제 해결을 위한 연구 등 제주도정이 나아갈 정책방향을 제시하는 역할을 충실히 수행하고 있음
- 또한 제주연구원의 역할과 정체성이 도민의 삶의 질 향상과 제주의 더 큰 성장에 직접적으로 연계되고 시대적 큰 흐름을 선제적으로 파악하고 냉철한 대안을 제시 할 수 있는 연구역량시스템 강화를 위한 노력이 필요함
- 이에 제주연구원의 비전인 ‘도민과 함께 제주가치를 실현하는 정책 싱크탱크’를 달성하기 위한 2020년 핵심 목표와 주요 추진전략을 제시함

## 2 계획의 범위

- 본 계획은 제주특별자치도의 대표적 정책연구기관인 제주연구원이 도민과 함께 제주가치를 실현하기 위해 2020년 연구원이 나아가야 할 방향과 추진전략을 제시함
- 시간적 범위는 2020년 1월 1일부터 2020년 12월 31일로 설정함

## 3 계획의 구성

- 본 계획은 전체 4단계의 내용으로 구성하고 있으며 단계별 주요 내용으로 제1단계 부문은 계획의 배경과 범위로 구성하고, 2단계에서는 비전 및 핵심목표 등 연구원 운영방향, 제3단계에서는 핵심목표별 주요 추진전략, 제4단계에서는 2020년 연간 운영 계획 등에 대하여 제시함

## II. 연구원 운영 방향

- 제주연구원은 ‘도민과 함께 제주가치를 실현하는 정책 싱크탱크’라는 비전 아래 ‘제주의 지속가능 발전을 위한 실천연구 강화’, ‘통합적 제주 지식생태계 구축 및 연구협력 강화’, ‘글로벌 환경에 대응한 미래지향적 경영실천’을 3대 핵심목표로 설정함

미션	지속가능한 제주 실현과 도민 행복 증진을 위한 정책연구 개발
----	-----------------------------------



비전	도민과 함께 제주가치를 실현하는 정책 싱크탱크
----	---------------------------



핵심 목표	제주의 지속가능 발전을 위한 실천연구 강화	주요 추진 전략	(1) 제주의 혁신성장 강화를 위한 중점정책연구 강화 (2) 창의적 정책 발굴 및 국비지원사업 발굴 연구 강화 (3) 지역 현안의 선제적 정책 대응 강화 (4) 체계적이고 정확한 연구지원시스템 구축을 통해 정책연구 품질 강화
	통합적 제주 지식생태계 구축 및 연구협력 강화		(1) 제주형 지식생태계 구축을 통한 지적 네트워크 구축 (2) 정책 수요자와의 소통 강화 및 홍보기획 강화 (3) 자체센터와 정책사업단의 관리 체계 확립 및 역할 특성화 강화
	글로벌 환경에 대응한 미래지향적 경영실천		(1) 미래지향적 경영실천을 위한 조직문화 혁신 (2) 효율적 경영관리시스템 구축 및 투명 행정 구현 (3) 연구역량 강화를 위한 창의적 역량 개발 시스템 구축

**1****핵심목표 : 제주의 지속가능 발전을 위한 실천연구 강화**

- 변화하는 환경에 대응하여 도민의 행복과 지속가능 발전을 위한 미래지향적 지식창출과 제주미래가치 구현을 위한 연구 강화
- 핵심과제로는 첫째, 제주의 혁신성장 강화를 위한 중점정책연구 강화, 둘째, 창의적 정책 발굴 및 국비지원사업 발굴 연구 강화, 셋째, 지역 현안의 선제적 정책 대응 강화, 넷째, 체계적이고 정확한 연구지원시스템 구축을 통해 정책연구 품질 강화를 선정함

**2****핵심목표 : 통합적 제주 지식생태계 구축 및 연구협력 강화**

- 국내·외 연구기관과의 연구교류 및 협력을 강화하여 연구원의 역량강화를 추진하고, 지역 연구의 모든 길은 제주로 통한다는 신념으로 제주 지적네트워크를 통합적으로 묶어내어 새로운 질적 성장을 위한 현장 지향적 정책 연구 강화
- 핵심과제로는 첫째, 제주형 지식생태계 구축을 통한 지적 네트워크 구축, 둘째, 정책 수요자와의 소통 강화 및 홍보기획 강화, 셋째, 자체센터와 정책사업단의 관리 체계 확립 및 역할 특성화 강화를 선정함

**3****핵심목표 : 글로벌 환경에 대응한 미래지향적 경영실천**

- 안정적 연구 환경의 조성과 연구원 역량 강화를 위한 역량개발 시스템 운영을 통한 창의적 연구 수행과 연구원 재정건전성 확보를 위한 중장기 재무계획 마련
- 핵심과제로는 첫째, 미래지향적 경영실천을 위한 조직문화 혁신, 둘째, 효율적 경영관리 시스템 구축 및 투명 행정 구현, 셋째, 연구역량 강화를 위한 창의적 역량 개발 시스템 구축을 선정함

### Ⅲ. 핵심목표별 주요 추진전략

#### 1 제주의 지속가능 발전을 위한 실천연구 강화

##### 추진전략 1. 제주의 혁신성장 강화를 위한 중점정책연구 강화

###### □ 개요

- 제주의 사람·문화·자연의 가치를 제고하는 중장기 미래연구 강화
- 지속적이고 미래지향적인 지식창출을 통해 지역발전과 도민 행복을 견인하는 연구결과물 창출

###### □ 추진 방안

- 제주의 미래가치 창출과 중장기적 정책 제시를 위한 미래기획과제 운영
- 2030 지속가능한 발전 전략 및 민선7기 도정 주요 정책과 연계한 혁신 연구(기본/정책 과제) 추진 강화
- ‘제주성찰과 미래위원회 운영’을 통해 지역 내 갈등 관리와 공동체 회복, 도민역량 결집을 위한 단초 제시
  - ‘제주성찰과 미래위원회’는 분야별 도내·외 최고 전문가 중심으로 구성되며, 제주 가치의 성찰과 지속가능한 발전을 위한 아젠다 발굴 역할 수행

##### 추진전략 2. 창의적 정책 발굴 및 국비지원사업 발굴 연구 강화

###### □ 개요

- 중앙정부의 국비지원 필요 사업에 대한 사전 연구과제 수행과 국비지원 논리 개발 강화

###### □ 추진 방안

- 국비사업 발굴 및 예산확보 논리 개발을 위한 프로세스 구축
- 2021년 대비 국비사업 발굴을 위한 워킹그룹 운영(도 실무부서, 전문가 집단, 원내 연구진(제주공공투자관리센터), 제주연구원 MOU 체결 국책연구기관 포함)
- 국비확보 논리 개발을 위한 중앙부처 정책과 지역여건 변화에 대한 분석의 강화 및 연구 수행

### **추진전략 3.** 지역 현안의 선제적 정책 대응 강화

#### □ 개요

- 지역이 안고 있는 긴급한 현안에 대한 정책추진의 실마리 제공
- 중앙정부, 해외 정책 및 연구동향 등의 상시적 파악을 통한 제주특별자치도 대응전략 수립 지원

#### □ 추진 방안

- 지역내 갈등, 이슈, 쟁점 등이 있는 읍면을 중심으로 현장 방문을 통한 읍면동 찾아가는 현안 대응·현장방문 정책 소통회 운영
- 현안공유 및 대응회의 지속 개최(월 2회)
- 지역 주요 현안의 선제적 대응방안 제시를 위한 JRI 정책이슈브리프 발간
- 중앙부처, 타 시도, 국외지역 등의 정책동향의 파악을 통한 JRI 정책동향브리프 발간
- 제주의 현안 및 정책에 대한 제주특별자치도-제주연구원 직접 논의 체계인 G-Report, G-Memo 운영
- 제주특별자치도(정책기획관실)-제주연구원 정책협의회 지속적 운영
- 제주특별자치도의회(상임위원회별)-제주연구원 공동의제 지속적 발굴 체계 운영

### **추진전략 4.** 체계적이고 정확한 연구지원시스템 구축을 통해 정책연구 품질 강화

#### □ 개요

- 연구과제 선정 단계에서부터 평가과정에 이르기까지 전 과정에 대한 관리 체계 강화를 통해 제주지역 현안문제 해결 및 제주특별자치도의 정책 활용도 제고

#### □ 추진 방안

- 체계적이고 정확한 연구과제 수행을 위해 기획-수행-평가-환류에 이르는 전 과정에 대한 프로세스 강화
- '제주연구원 정책이력제'운동을 통한 연구결과물에 대한 도 정책활용도 제고
- 현장 중심형 연구 수행을 위한 도민, 현장 전문가, 행정기관 실무자 정책참여 활성화
- 연구윤리 강화를 위한 표절검사시스템 지속적 운영

## 2 통합적 제주 지식생태계 구축 및 홍보 기획 강화

### 추진전략 1. 제주형 지식생태계 구축을 통한 지적 네트워크 구축

#### □ 개요

- 제주를 비롯한 국내·동아시아·세계 학자들이 집결된 통합적인 제주 지적 네트워크 구축
- 국내외 연구기관과의 지속적인 연구 교류 및 협력을 통한 연구원의 역량강화 및 공동연구 추진

#### □ 추진 방안

- 국내·외 연구기관, 도내 학계, 의회, 언론, 시민단체, 도민과 함께 제주의 현안에 선제적으로 대응하고 제주 가치발견을 위한 제주연구원 '2020 정책엑스포' 개최
- 국내·외 연구 분야별 전문가 인적 DB구축을 통한 지식생태계 구축 및 親제주인사 확대
- 제주연구원 연구자문위원회를 통한 지역 핵심아젠다 발굴 기능 강화
- 국내 정부 정책 수립을 지원하고 있는 정부출연 연구기관과의 연구교류협력 확대
- 중국을 비롯한 국외 연구교류협력 확대를 통한 親제주 네트워크 구축

### 추진전략 2. 정책 수요자와의 소통 강화 및 홍보기획 강화

#### □ 개요

- 연구원에서 생산된 제주의 정책개발 연구결과 및 정책효과에 대한 대내·외 지속적 홍보 및 확산
- 지역 주요 현안에 대한 정책세미나 개최 및 도민 소통 강화

#### □ 추진 방안

- 수요자 눈높이에 맞춘 연구원 홈페이지의 지속 개선 및 연구결과물 상시적 홈페이지 게시와 웹메일링 서비스 강화
- 연구결과물의 정보를 빠르고 명료하게 전달하기 위한 인포그래픽(Infographics) 제작 강화
- 도민과의 온라인 정책 소통을 위한 SNS(Facebook, YouTube) 운영 강화

- 도민 정책 참여를 위한 ‘도민아이디어 공모’ 운영
- 도민과 함께 정책 소통을 위한 제주미래포럼 개최(연 4회)

### **추진전략 3.** 자체센터와 정책사업단의 관리 체계 확립 및 역할 특성화 강화

#### □ 개요

- 연구원 연구기획실 산하 센터 및 정책사업단 관리체계 확립
- 도내·외 여건 변화에 대응하고 도민 체감형 서비스 제공을 위한 부설기관별 연구·교육·컨설팅 기능 강화

#### □ 추진 방안

- 연구원 부설기관 및 정책사업단 관리 효율화
- 연구원 연구기획실 산하 센터 및 정책사업단 역할 특성화 강화
  - 제주데이터센터 : 제주 미래과제 및 현안사항에 대한 도민 인식조사 수행
  - 중국연구센터 : 대중국 대응 전략 마련 및 연구네트워크 구축
  - 고령사회연구센터 : 고령사회 연구의 글로벌 네트워크 구축
  - 제주학연구센터 : 제주학 연구의 허브기관으로 역할 강화
  - 지역균형발전지원센터 : 제주지역 균형발전 사업의 지원 및 평가
  - 제주지역사회서비스지원단 : 사회서비스 활성화 기반 구축 및 전문적 지원
  - 제주사회복지연구센터 : 지역 사회복지분야 연구기능 강화 및 도민 복지체감도 향상을 위한 사업 추진
  - 제주공공투자관리센터 : 주요투자사업의 타당성 검토 및 국비지원사업 발굴과 예비타당성 분석 및 검토

### 3

## 글로벌 환경에 대응한 미래지향적 경영실천

### 추진전략 1. 미래지향적 경영실천을 위한 조직문화 혁신

#### □ 개요

- 연구원 경영의 효율성 향상, 조직의 전문성 확보, 융합연구 및 미래지향연구 등의 강화를 위한 연구원 역량 강화
- 부서간 협업연구 확대를 위한 시스템 운영 및 협력 연구 강화

#### □ 추진 방안

- 부서 내 구성원 간 협업 및 소통 강화를 위한 JRI Koinonia-Seminar 지속적 운영
- 미래기획과제 추진에 따른 부서간·부서내 연구진 참여 확대
- 투명한 의사결정과 신속한 정보공유를 위한 연구원 통합정보시스템 개선 방안 마련

### 추진전략 2. 효율적 경영관리시스템 구축 및 투명 행정 구현

#### □ 개요

- 연구원 인권경영과 사회적 가치 실천을 위한 제도적 기반 및 시스템 구축
- 투명 행정 구현을 위한 효율적인 회계 관리와 예산집행 모니터링 실시

#### □ 추진 방안

- 사회적 가치 실현을 위한 일자리 창출 및 고객 및 주민참여 강화
  - 2020년 채용예정인원 및 채용 절차 수립 후 채용 절차 이행
- 인권경영 실행을 위한 인권경영 현장 및 이행지침 추진
- 규정관리와 이사회 운영을 통한 연구원 경영 제도개선 추진
- 매월 예산집행 모니터링 자료의 사전·사후 분석 실시 및 환류 시스템 구축

### 추진전략 3. 연구역량 강화를 위한 창의적 역량 개발 시스템 구축

---

#### □ 개요

- 급변하는 환경변화 및 트렌드를 따라잡고 창의성을 제고할 수 있는 다양한 교육프로그램에 참여할 기회를 확대하기 위한 교육훈련 프로그램 강화
- 연구원 역량강화를 위한 교육 훈련 강화 및 체계적인 교육시스템 마련

#### □ 추진 방안

- 신지식인과 개방된 대화 추진으로 창의적 역량 제고를 위한 제주연구원 ‘이야기가 있는 목요 콜로키움(colloquium)’ 운영
- 국내·외 학회논문 발표, 포럼, 세미나 참여 장려와 기회 확대를 통한 연구원 연구역량 강화
- 자기개발과 전문성 제고를 위한 역량개발형 교육훈련 기회 제공
- 연간 50시간 의무화에 대한 교육이수제 운영

## IV. 2020년 연간 운영계획

○ 원장을 중심으로 연구기획실장, 경영관리실장, 부서장, 연구기획소통부장 등이 참여하여 연간 운영 계획에 대한 지속적인 모니터링 추진

○ 부서장회의를 통해 연간 운영계획에 대한 이행실태를 점검하고 부서장 공유 및 내부 직원 확산

### □ 연간 운영 계획

제주연구원 연간 운영 계획			분기별 추진일정				
핵심목표	추진전략	세부추진전략	1/4	2/4	3/4	4/4	비고
제주의 지속가능 발전을 위한 실천연구 강화	제주의 혁신성장 강화를 위한 중점정책연구 강화	중장기 미래기획과제 운영					
		민선7기 도정 주요 정책과 연계한 혁신 연구 운영					
		제주성찰과 미래위원회 운영					
	창의적 정책 발굴 및 국비지원사업 발굴 연구 강화	국비사업발굴 프로세스 구축					
		국비사업 발굴 워킹그룹 운영					
		국비지원 사업에 대한 논리 개발 연구 수행					
	지역 현안의 선제적 정책 대응 강화	읍면동 찾아가는 현안대응·현장방문 정책 소통회 운영					
		현안공유 및 대응회의 운영					
		JRI 정책이슈브리프 발간					
		JRI 정책동향브리프 발간					
		G-Report, G-Memo 운영					
		도·연구원 정책협의회 운영					
		도의회·연구원 공동의제 발굴					
	체계적이고 정확한 연구지원시스템 구축을 통해 정책연구 품질 강화	(기획-수행-평가-환류) 프로세스 강화					
		정책이력제 운영 강화					
		현장중심형 연구 수행					
		연구윤리 강화					
	통합적 제주 지식생태계 구축 및	제주형 지식생태계 구축을 통한 지적	제주연구원 '2020 정책엑스포'개최				

홍보 기획 강화	네트워크 구축	국내·외 연구 분야별 전문가 인적 DB구축					
		연구자문위원회 운영					
		정부출연 연구기관과의 연구교류협력 확대					
		중국을 비롯한 해외 연구교류협력 확대					
	정책 수요자와의 소통 강화 및 홍보기획 강화	연구원 홈페이지의 업그레이드 지속 추진					
		인포그래픽(Infographics) 제작 및 운영					
		SNS(Facebook, YouTube, Twitter) 운영 강화					
		도민아이디어 공모 운영					
	자체센터와 정책사업단의 관리 체계 확립 및 역할 특성화 강화	제주미래포럼 개최					
		부설기관 및 정책사업단 관리 효율화					
글로벌 환경에 대응한 미래지향적 경영실천	미래지향적 경영실천을 위한 조직문화 혁신	연구원 부설 기관별 역할 강화					
		JRI Koinonia-Seminar 운영					
		미래기획과제 추진 시 부서간·부서내 연구진 참여 확대					
	효율적 경영관리시스템 구축 및 투명 행정 구현	통합정보시스템 개선 방안 마련					
		사회적 가치 실현을 위한 일자리 창출 및 고객 및 주민참여 강화					
		인권경영 실행을 위한 인권경영 헌장 및 이행지침 추진					
		규정관리와 이사회 운영을 통한 연구원 경영 제도개선 추진					
	연구역량 강화를 위한 창의적 역량 개발 시스템 구축	예산집행 모니터링 및 환류					
		제주연구원 '이야기가 있는 목표 콜로키움(Colloquium)' 운영					
		국내·외 학회논문 발표, 포럼, 세미나 참여 장려와 기회 확대					
		역량개발형 교육훈련 기회 제공					
		교육이수제 운영					

