
2021년 제주연구원 경영계획

2021. 1.

목 차

I. 계획수립 개요	1
1. 계획의 배경	1
2. 계획의 범위	1
3. 계획의 구성	1
II. 연구원 운영 방향	2
1. 비전	2
2. 핵심목표	3
III. 핵심목표별 주요 추진전략	4
1. 제주 미래를 선도하는 정책 연구 강화	4
2. 협력과 소통을 통한 지식플랫폼 구축	7
3. 변화에 능동적인 미래지향적 경영 실천	9
IV. 2021년 연간 운영계획	11

I. 계획수립 개요

1 계획 배경

- 제주연구원은 제주특별자치도의 종합정책 연구기관이자 제주 미래를 설계하는 정책 싱크탱크로서 대내·외 환경 변화에 적극 대응하고 도민 행복과 제주의 발전을 위해 주요 현안·이슈·쟁점 등 다양한 분야에 문제 해결을 위한 제언과 제주도정이 나아갈 정책방향을 제시하는 선도적 역할을 충실히 수행하고 있음
- 또한 제주연구원이 도민의 삶의 질 향상과 제주의 더 큰 성장에 기여하고 제주 고유의 가치를 이어나갈 수 있도록 ‘제주 미래를 선도하는 정책 연구 강화’, ‘협력과 소통을 통한 지식플랫폼 구축’, ‘변화에 능동적인 미래지향적 경영 실천’ 을 위한 노력이 필요함
- 이에 제주연구원의 비전 ‘제주가 미래다’ 를 달성하기 위한 2021년 핵심 목표와 주요 추진전략을 제시함

2 계획의 범위

- 본 계획은 제주특별자치도의 대표적 정책연구기관인 제주연구원이 도민과 함께 미래를 열어가기 위해 2021년 연구원이 나아가야 할 방향과 추진전략을 제시함
- 시간적 범위는 2021년 1월 1일부터 2021년 12월 31일로 설정함

3 계획의 구성

- 본 계획은 전체 4단계의 내용으로 구성하고 있으며 단계별 주요 내용으로 제1단계 부문은 계획의 배경과 범위로 구성하고, 2단계에서는 비전 및 핵심목표 등 연구원 운영방향, 제3단계에서는 핵심목표별 주요 추진전략, 제4단계에서는 2021년 연간 운영 계획 등에 대하여 제시함

II. 연구원 운영 방안

- 제주연구원은 ‘제주가 미래다’ 비전 아래 ‘제주 미래를 선도하는 정책연구 강화’, ‘협력과 소통을 통한 지식플랫폼 구축’, ‘변화에 능동적인 미래지향적 경영 실천’ 을 3대 핵심목표로 설정함

미션	지속가능한 제주 실현과 도민 행복 증진을 위한 정책연구 개발
----	-----------------------------------



비전	“제주가 미래다” 도민과 함께 제주가치를 실현하는 정책 싱크탱크
----	--



핵심 목표	제주 미래를 선도하는 정책 연구 강화	주요 추진 전략	(1) 제주형 뉴딜을 선도하는 미래전략 연구 역량 강화 (2) 국비지원사업 발굴 연구 강화 (3) 지역 현안의 선제적 정책 대응 강화 (4) 정책연구 품질 강화를 통한 신뢰성 제고
	협력과 소통을 통한 지식플랫폼 구축		(1) 포괄적 지식네트워크 연구교류 및 지식플랫폼 구축 (2) 공동체와 함께하는 제주가치 연결 체계 구축 (3) 자체센터와 정책사업단의 관리 체계 확립 및 역할 특성화 강화
	변화에 능동적인 미래지향적 경영 실천		(1) 상생협력을 위한 사회적 가치 실현 체계 구축 (2) 경영관리체계 선진화 및 투명 행정 구현 (3) 부서간 협력적 연구체계 조직문화 조성

1

핵심목표 : 제주 미래를 선도하는 정책 연구 강화

- 급변하는 환경에 대응하여 도민과 함께 미래를 열어가기 위한 미래지향적 지식창출과 제주미래가치 구현을 위한 연구 강화
- 핵심과제로는 첫째, 제주형 뉴딜을 선도하는 미래전략 연구 역량 강화, 둘째, 국비지원사업 발굴 연구 강화, 셋째, 지역 현안의 선제적 정책 대응 강화, 넷째, 정책연구 품질 강화를 통한 신뢰성 제고

2

핵심목표 : 협력과 소통을 통한 지식 플랫폼 구축

- 제주 지역사회의 다양한 문제 해결과 효율적 대처를 위한 인적구성원 및 정보의 한계를 극복하기 위해 국내·외 연구기관, 대학, 학회, 도민 등과의 협력과 소통 강화 및 조직의 효율적 활용·운영 강화
- 핵심과제로는 첫째, 포괄적 지식네트워크 연구교류 및 지식플랫폼 구축, 둘째, 공동체와 함께하는 제주가치 연결 체계 구축, 셋째, 자체센터와 정책사업단의 관리 체계 확립 및 역할 특성화 강화

3

핵심목표 : 변화에 능동적인 미래지향적 경영 실천

- 경영관리체계 선진화 및 효율적 투명 행정 구현을 통한 재정건정성 확보와 사회적가치 실현을 위한 조직체계 및 부서간 협력적 체계 강화
- 핵심과제로는 첫째, 상생협력을 위한 사회적 가치 실현 체계 구축, 둘째, 경영관리체계 선진화 및 투명 행정 구현, 셋째, 부서간 협력적 연구체계 조직문화 조성

Ⅲ. 핵심목표별 주요 추진전략

1 제주 미래를 선도하는 정책 연구 강화

추진전략 1. 제주형 뉴딜을 선도하는 미래전략 연구 역량 강화

□ 개요

- 제주형 뉴딜의 전략적 방향 설정 및 추진을 위한 중장기 미래연구 강화
- 지속적이고 미래지향적인 지식창출을 통해 지역발전과 도민 행복을 견인하는 연구결과물 창출

□ 추진 방안

- 제주형 뉴딜의 종합적 정책 싱크 역할 강화를 위한 ‘뉴딜 프론티어 센터’ 신설
- 제주형 뉴딜 정책의 선도와 미래가치 창출 및 중장기적 정책 제시를 위한 중점연구과제 발굴 추진
- 중앙정부 및 도정의 뉴딜 핵심 정책 연계 과제 발굴을 위한 TF팀 운영 (제주특별자치도·제주특별자치도의회 협력 강화)
- 제주 핵심가치를 토대로 장기 미래 비전(10년~20년) 설계 연구 수행

추진전략 2. 국비지원사업 발굴 연구 강화

□ 개요

- 중앙정부 국비지원 필요사업에 대한 사전 연구과제 수행과 국비지원 논리 개발 강화
- 중앙정부의 각종 공모사업 대응체계 운영 및 사업 선정을 위한 경쟁력 강화

□ 추진 방안

- 국비확보 논리 개발을 위한 중앙부처 정책과 지역여건 변화에 대한 분석 강화 및 연구 수행
- 국비사업 발굴 및 예산확보 논리 개발을 위한 프로세스 구축
- 2022년 대비 국비사업 발굴을 위한 워킹그룹 운영(도 실무부서, 전문가 집단, 원내 연구진(제주공공투자관리센터), 제주연구원 MOU 체결 국책연구기관 포함)

추진전략 3. 지역 현안의 선제적 정책 대응 강화

□ 개요

- 지역이 안고 있는 현안·이슈 발굴 및 긴급한 현안에 대한 정책추진 실마리 제공
- 중앙정부, 해외 정책 및 연구동향 등의 상시적 파악을 통한 제주특별자치도 대응전략 수립 지원

□ 추진 방안

- 포스트코로나 대응 제주 방역·경제회생 및 신산업 육성을 위한 정책 연구 추진
- 도민 체감형 정책 개발을 위한 현장방문 정책소통회 운영
- 현안·이슈·쟁점 등 선제적 대응 논의 T/F 운영
- 지역 주요 현안의 선제적 대응방안 제시를 위한 JRI 정책이슈브리프 발간
- 중앙부처, 타 시도, 국외지역 등의 정책동향 파악을 통한 JRI 정책동향브리프 발간
- 제주의 현안 및 정책에 대한 제주특별자치도-제주연구원 직접 보고 체계 운영
- 정책실효성 및 추진력 확보를 위한 제주특별자치도(정책기획관실)-제주연구원 정책협의회 지속적 운영
- 도민체감형 공동의제 발굴을 위한 제주특별자치도의회(상임위원회별)-제주연구원

협의 체계 지속적 운영

- 지역 주요 현안 해결 실마리 제공의 참고자료 제시를 위한 빅데이터 활용 강화

추진전략 4. 정책연구 품질 강화를 통한 신뢰성 제고

□ 개 요

- 연구주제 선정 → 수행 → 결과 → 평가 등 연구수행 전 과정에 대한 관리 체계 강화와 개선을 통한 정책 활용도 제고
- 연구과제별 연구결과의 체계적 관리 및 연구보고서 발간의 질적 향상을 통한 신뢰도 제고

□ 추진 방안

- 체계적이고 정확한 연구과제 수행을 위해 기획-수행-평가-환류에 이르는 전 과정에 대한 프로세스 강화
- 현장 중심형 연구 수행을 위한 도민, 현장 전문가, 행정기관 실무자 정책참여 활성화
- 연구결과물 정책활용도 제고 및 품질 강화를 위한 ‘제주연구원 정책이력제’ 운영
- 연구윤리 준수 및 연구의 품질 향상을 위한 ‘표절검사시스템’ 지속적 운영
- 연구과제 품질 및 신뢰도 제고를 위한 완성도 높은 연구보고서 발간

2

협력과 소통을 통한 지식플랫폼 구축

추진전략 1. 포괄적 지식네트워크 연구교류 및 지식네트워크 구축

□ 개요

- 국내·외 연구기관, 대학, 학회 등과 협력·소통을 통한 지식 네트워크 플랫폼 구축
- 지속적인 연구 교류 및 국내·외 전문가 네트워크 구축을 통한 연구원 역량 강화 및 글로벌 협력 강화

□ 추진 방안

- 제주가 헤드쿼터로 자리매김 할 수 있는 지식네트워크인 제주 다이얼로그(Dialog) 운영
- 제주 2030세대와 소통·공감 강화를 위한 ‘2030세대 공감 포럼’ 운영
- 국제환경 정책 포럼 개최를 통한 제주 환경 정책 홍보 및 국제 환경 정책 플랫폼 구축
- 제 16회 제주포럼 개최 시 제주연구원 위상 및 역할 강화
- 제주연구원 연구자문위원회를 통한 지역 핵심아젠다 발굴 기능 강화
- 국내·외 연구기관, 대학, 학회 등 지식공동체 형성 및 연구교류협력 확대

추진전략 2. 공동체와 함께하는 제주가치 연결체계 구축

□ 개요

- 연구원에서 생산된 제주의 정책개발 연구결과 및 정책효과에 대한 대내·외 지속적 홍보 및 확산
- 지역 주요 현안에 대한 도민의 참여 확대, 정책 이슈 등에 대한 정책세미나 개최 및 도민 소통 강화

□ 추진 방안

- 도민 눈 높이에 맞춘 홈페이지 지속적 개선(클라우드 서버 변경, 장애인 웹 접근성 인증 등) 및 서비스(연구원 동정 및 동향 업로드, 웹메일링 서비스 등) 강화
- 도민과의 온라인 정책 소통을 위한 연구보고서, 행사관련 소식 SNS(Facebook, YouTube) 게시 강화
- 도민 정책 참여를 위한 ‘도민아이디어 공모’ 운영 및 정책 연구 과제와의 연계 추진
- 도민과 함께 정책 소통을 위한 제주미래포럼 개최(연 4회) 및 정책토론회, 포럼 개최
- 도민, 정책 수요자와의 연구결과 공유 및 확산을 위한 요약집 발간(연 1회)

추진전략 3. 자체센터와 정책사업단의 관리 체계 확립 및 역할 특성화 강화

□ 개 요

- 제주지역사회의 다양한 문제 해결 및 효율적 대응을 위한 연구원 연구기획실 산하 센터 및 정책사업단 관리체계 확립
- 도내·외 여건 변화에 대응하고 도민 체감형 서비스 제공을 위한 부설기관별 연구·교육·컨설팅 기능 강화

□ 추진 방안

- 뉴딜 프론티어 센터 신설에 따른 연구원 부설기관 조직개편 및 정책사업단 체계적 관리를 위한 규정 개정
- 연구원 연구기획실 산하 센터 및 정책사업단 역할 및 기능 등에 대한 규정 개정
 - 제주데이터센터 : 제주 미래과제 및 현안사항에 대한 도민 인식조사 수행
 - 중국연구센터 : 중국연구센터의 대외협력 확장을 위한 센터명 변경 및 역할 강화
 - 뉴딜프론티어센터 : 국가 및 제주형 뉴딜정책 발굴과 협력 네트워크 구축
 - 고령사회연구센터 : 고령사회 연구의 글로벌 네트워크 구축

- 제주학연구센터 : 제주학 연구의 허브기관으로 역할 강화
 - 지역균형발전지원센터 : 제주지역 균형발전 사업의 지원 및 평가
 - 제주지역사회서비스지원단 : 사회서비스 활성화 기반 구축 및 전문적 지원
 - 제주사회복지연구센터 : 지역 사회복지분야 연구기능 강화 및 도민 복지체감도 향상을 위한 사업 추진
 - 제주공공투자관리센터 : 주요투자사업의 타당성 검토 및 국비지원사업 발굴과 예비타당성 분석 및 검토
 - 제주지하수연구센터 : 지하수 보전·관리를 위한 조사·연구 추진
- 정책사업단 도민 맞춤형 서비스제공 ‘성과보고회’ 개최

3

변화에 능동적인 미래지향적 경영 실천

추진전략 1. 상생협력을 위한 사회적 가치 실현 체계 구축

□ 개요

- 사회적 가치 실현을 위한 추진체계 확립 및 사회적 가치 내재화
- 사회적 가치 실현을 위한 제주연구원형 선택과 집종의 연구 추진

□ 추진 방안

- 제주연구원 기능 및 역할에 따른 사회적 가치 추진 방향 설정을 위한 ‘사회적 가치 추진 전략 TF’ 운영
- 제주연구원 사회적 가치실현 추진 계획 수립 및 구성원의 사회적 가치 인식 제고를 위한 전문가 교육 실시
- 일자리창출, 상생협력, 사회적 약자 배려, 인권·안전·환경· 등 균등한 사회 발전의 가치 실현에 필요한 연구 추진

추진전략 2. 경영관리체계 선진화 및 투명 행정 구현

□ 개요

- 경영관리체계 선진화를 위한 시스템 개선 및 체계적인 운영 관리
- 투명 행정 구현을 위한 효율적인 회계 관리와 예산집행 모니터링 실시

□ 추진 방안

- 효율적 의사결정과 투명한 정보공유 등을 위한 통합정보시스템 개선 방안 마련
- 매월 예산집행 모니터링 자료의 사전·사후 분석 실시 및 환류 시스템 구축
- 조직·인력 진단을 통한 조직운영 효율성 제고 방안 추진

추진전략 3. 부서간 협력적 연구체계 조직문화 조성

□ 개요

- 부서 간 협업연구 확대를 위한 시스템 운영 및 협력 연구 강화
- 연구원 역량강화를 위한 교육 훈련 강화 및 체계적인 교육시스템 마련

□ 추진 방안

- 부서 내 구성원 간 협업 및 소통 강화를 위한 JRI Koinonia-Seminar 상시 운영
- 중점연구과제, 제주 장기비전 설계 연구 추진에 따른 부서간·부서내 연구진 참여 확대
- 국내·외 학회논문 발표, 포럼, 세미나 참여 장려와 기회 확대 및 석학초청 강연회를 통한 연구원 연구역량 강화
- 자기개발과 전문성 제고를 위한 역량개발형 교육훈련 기회 제공 및 연간 50시간 의무화에 대한 교육이수제 운영

IV. 2021년 연간 운영 계획

- 원장을 중심으로 연구기획실장, 경영관리실장, 부서장, 연구기획소통부장 등이 참여하여 연간 운영 계획에 대한 지속적인 모니터링 추진
- 부서장회의를 통해 연간 운영계획에 대한 이행실태를 점검하고 부서장 공유 및 내부 직원 확산

□ 연간 운영 계획

제주연구원 연간 운영 계획			분기별 추진일정				
핵심목표	추진전략	세부추진전략	1/4	2/4	3/4	4/4	비고
제주 미래를 선도하는 정책 연구 강화	제주형 뉴딜을 선도하는 미래전략 연구 역량 강화	뉴딜프론티어센터 신설					
		뉴딜선도와 미래가치 창출 중점연구과제 추진					
		뉴딜 핵심정책 연계 과제 발굴 TF팀 운영					
		미래 비전(10년~20년) 설계 연구 수행					
	국비지원사업 발굴 연구 강화	국비지원 사업에 대한 논리 개발 연구 수행					
		국비사업발굴 프로세스 구축					
		국비사업 발굴 워킹그룹 운영					
	지역 현안의 선제적 정책 대응 강화	포스트 코로나 대응 제주 방역·경제회생 및 신산업 육성 정책 연구 추진					
		현장방문 정책소통회 운영					
		현안·이슈·쟁점 등 선제적 대응 논의 TF 운영					
		JRI 정책이슈브리프 발간					
		JRI 정책동향브리프 발간					
		도-연구원 직접보고체계 운영					
		도-연구원 정책협의회 운영					
		도의회-연구원 공동의제 발굴					
		빅데이터 활용 강화					
		정책연구 품질 강화를 통한 신뢰성 제고	기획-수행-평가-환류 프로세스 강화				

		현장중심 연구수행					
		정책이력제 운영					
		연구윤리 준수 및 품질 강화					
		연구과제 관리지침 개선					
협력과 소통을 통한 지식 플랫폼 구축	포괄적 지식네트워크 연구교류 협력 및 지식네트워크 구축	제주 다이얼로그(Dialog) 운영					
		2030세대 공감 포럼' 운영					
		환경정책 플랫폼 구축					
		제주포럼 역할 강화					
		연구자문위원회 운영					
		국내·외 연구기관, 대학, 학회 등과 연구교류 협력					
	공동체와 함께하는 제주가치 연결체계 구축	홈페이지의 개선 및 서비스 강화					
		SNS(Facebook, YouTube) 운영 강화					
		도민아이디어 공모 운영					
		제주미래포럼, 정책토론회 개최					
		연구결과 요약집 발간					
	자체센터와 정책사업단의 관리 체계 확립 및 역할 특성화 강화	부설기관 및 정책사업단 조직개편 및 규정 개정					
		연구원 부설 기관별 역할 및 기능 규정 개정					
		정책사업단 성과보고회 개최					
	변화에 능동적인 미래지향적 경영실천	상생협력을 위한 사회적 가치 실현 체계 구축	사회적 가치 추진 전략 TF운영				
사회적 가치실현 추진 계획 수립 및 전문가 교육 실시							
사회적 가치실현 연구 추진							
경영관리체계 선진화 및 투명 행정 구현		통합정보시스템 개선					
		조직·인력 진단					
		예산집행 모니터링 및 환류					
부서간 협력적 연구체계 조성		JRI Koinonia-Seminar 운영					
		공동과제 추진 시 부서간·부서내 연구진 참여 확대					
		국내·외 학회논문 발표, 포럼, 세미나 참여 장려와 기회 확대					
		역량개발형 교육훈련 기회 제공 및 교육이수제 운영					
		석학 초청 강연회 개최					