

“제주가 미래다”  
도민과 함께 제주 가치를 실현하는 정책  
Think & Do Tank

---

# 2022년 제주연구원 경영계획

---

2022. 1.

 제주연구원

# 목 차

<b>I. 계획수립 개요</b> .....	<b>1</b>
1. 계획의 배경 .....	1
2. 계획의 범위 .....	1
3. 계획의 구성 .....	1
<b>II. 연구원 운영 방향</b> .....	<b>2</b>
1. 비전 .....	2
2. 핵심목표 .....	3
<b>III. 핵심목표별 주요 추진전략</b> .....	<b>4</b>
1. 도정 정책 선도를 위한 미래지향적 연구 강화 .....	4
2. 융합형 지식플랫폼 구축 및 성과 공유 확산 .....	7
3. 사회적 가치 실현 및 ESG 혁신경영 실천 .....	10
<b>IV. 2022년 연간 운영계획</b> .....	<b>12</b>

# I. 계획수립 개요

## 1

### 계획 배경

- 제주연구원은 제주특별자치도의 종합정책 연구기관이자 제주 미래를 설계하는 정책 싱크탱크로서 도민들 삶이 코로나19 확산 및 장기화로 사회·경제 활동 제약 등 큰 어려움을 겪음에 따라, 대내·외 환경 변화에 대응하고 도민 행복을 견인하기 위한 연구에 집중하고자 함
- 따라서 제주 고유의 가치 지속과, 도민 삶의 질 향상을 위해 ‘도정 정책 선도를 위한 미래지향적 연구 강화’, ‘융합형 지식플랫폼 구축 및 성과 공유 확산’, ‘사회적 가치 실현 및 ESG 혁신경영 실천’ 을 위한 노력이 필요함
- 제주연구원은 “제주가 미래다” 를 비전으로 「도민과 함께 제주 가치를 실현하는 정책 Think & Do Tank」 를 달성하기 위한 2022년 핵심 목표와 주요 추진전략을 제시함

## 2

### 계획의 범위

- 본 계획은 제주특별자치도 대표 정책연구기관인 제주연구원이 도민과 함께 미래를 열어가기 위해 2022년 연구원이 나아가야 할 방향과 추진전략을 제시함
- 시간적 범위는 2022년 1월 1일부터 2022년 12월 31일로 함

## 3

### 계획의 구성

- 본 계획은 전체 4단계의 내용으로 구성하고, 단계별 주요 내용은 제 1단계는 계획의 배경과 범위로 구성하고, 제 2단계는 비전 및 핵심목표 등 연구원 운영방향, 제 3단계는 핵심목표별 주요 추진전략, 제 4단계는 2022년 연간 운영 계획 등을 제시함

## II. 연구원 운영 방안

- 제주연구원은 ‘제주가 미래다’ 비전 아래 ‘도정 정책 선도를 위한 미래지향적 연구 강화’, ‘융합형 지식플랫폼 구축 및 성과 공유 확산’, ‘사회적 가치 실현 및 ESG혁신경영 실천’ 을 3대 핵심목표로 설정함

미션	지속가능한 제주 실현과 도민 행복 증진을 위한 정책연구 개발
----	-----------------------------------



비전	<b>“제주가 미래다”</b> 도민과 함께 제주가치를 실현하는 정책 <b>Think &amp; Do Tank</b>
----	--



핵심목표	도정 정책 선도를 위한 미래지향적 연구 강화	주요 추진 전략	(1) 도민소득 향상 및 제주 미래 설계 연구 강화 (2) 지역 주요현안 선제적 대응을 위한 체계 강화 (3) 정책연구 품질 강화를 통한 신뢰성 제고
	융합형 지식플랫폼 구축 및 성과 공유 확산		(1) 제주 컨센서스 형성을 위한 지식플랫폼 구축 (2) 연구성과 공유확산을 위한 연결체계 강화 (3) 자체센터정책사업단 관리 체계 확립 및 역할 특성화 강화
	사회적 가치 실현 및 ESG 혁신경영 실천		(1) 사회적 가치 실현체계 강화 (2) ESG 혁신경영을 위한 경영관리시스템 개선 (3) 소통강화와 협업을 통한 협력적 조직문화 제고

**1****핵심목표 : 도정 정책 선도를 위한 미래지향적 연구 강화**

- 청정과 공존의 제주 핵심가치 보존과 지역의 정책 수요 부응 등 제주 미래가치 창출을 위한 연구 강화
- 도민중심·도민체감형 연구결과물 창출을 통한 제주 미래 핵심가치 구현
- 핵심과제로는 첫째, 도민소득 향상 및 제주 미래 설계 연구 강화, 둘째, 지역 주요 현안 선제적 대응을 위한 체계 강화, 셋째, 정책연구 품질 강화를 통한 신뢰성 제고

**2****핵심목표 : 융합형 지식플랫폼 구축 및 성과 공유 확산**

- ‘제주 컨센서스’ 형성을 통한 지역사회 다양한 갈등, 문제 해결 및 효율적 대처 등 공동체 구성원들의 합리적 합의를 위한 포괄적 지식생태계 구축
- 제주 지식플랫폼 구축을 위해 도내 외 연구자료 등 DB 활용 방안 및 빅데이터 활용을 통한 인적 구성원 정보 한계 극복, 조직의 효율적 운영 강화
- 핵심과제로는 첫째, 제주 컨센서스 형성을 위한 지식 플랫폼 구축, 둘째, 연구성과 공유·확산을 위한 연결체계 강화, 셋째, 자체센터·정책사업단 관리 체계 확립 및 역할 특성화 강화

**3****핵심목표 : 사회적 가치 실현 및 ESG혁신경영 실천**

- 경영관리체계 개선, 효율적 시스템 정비 등 미래지향적 선진 경영과 사회적 가치 실현 및 지속가능 경영을 위한 조직 체계 구축
- 경영관리체계 선진화 및 내부 연구원 역량강화 등 협력적 조직문화 조성
- 핵심과제로는 첫째, 사회적가치 실현체계 강화, 둘째, ESG 혁신경영을 위한 경영관리 시스템 개선, 셋째, 소통강화와 협업을 통한 협력적 조직문화 제고

### Ⅲ. 핵심목표별 주요 추진전략

#### 1. 도정 정책 선도를 위한 미래지향적 연구 강화

##### 추진전략 1. 도민소득 향상 및 제주 미래 설계 연구 강화

###### □ 개요

- 대내·외 환경변화 대응 및 도민사회 요구 반영 등 지역 발전 이바지와 정책적 해결방안 제시를 위한 연구 강화
- 제주 미래가치 창출 및 지역의 정책 수요 부응을 위한 발전전략 제시

###### □ 추진 방안

- 도민 소득 5만달러를 위한 신산업 발굴 육성 및 산업구조 재편 등 산업 경쟁력 강화를 통한 제주 혁신성장 동력 확보를 위한 연구 추진
  - 제주지역 산업 생태계 현황 분석을 통한 문제점 제시
  - 메가트랜드(탄소중립, 4차 산업혁명 등) 및 제3차 국제자유도시 종합계획과 연계한 전략 수립
  - 기존산업 고도화 및 신산업 육성을 위한 제주지역 핵심과제 도출
  - 제주도민 1인당 소득향상을 위한 제주형 전략 모델 제시
- 민선 7기 안정적 마무리 및 민선 8기 도정 출범 기틀 마련을 위한 중점 연구과제 추진
  - 지역 주요 현안 해결 및 핵심 가치 보존 등 민선 7기 안정적 마무리를 위한 중점 연구과제 발굴
  - 민선 8기 도정 철학 및 정책 아젠다 반영을 통한 연구과제 발굴 추진
- 지속가능 발전 및 미래지향적 제주 정책 선도를 위한 장기 미래 설계 연구 강화
- 중앙부처 정책과 지역여건 변화 분석을 통한 국비확보 논리개발 지원
- 2022년-2023년대비 국비사업 발굴, 예산확보 논리 개발을 위한 프로세스 구축 및 워킹그룹 운영
  - ※ 워킹그룹 구성(안) : 도 실무부서, 원내 연구진(제주공공투자관리센터), 전문가 집단, 제주연구원 업무협약 체결 국책연구기관 등

## 추진전략 2. 지역 주요 현안 선제적 대응을 위한 체계 강화

### □ 개요

- 코로나19 대응, 제주형 뉴딜 추진 등 지역이 안고 있는 현안·이슈 발굴 및 긴급한 현안에 대한 정책적 대응 근거 제시
- 중앙정부, 해외 정책 및 연구동향 등의 상시 모니터링을 통한 제주특별자치도 대응전략 수립 지원

### □ 추진 방안

- 코로나19 장기화 및 위드코로나시대 일상 회복 등 지역경제 회생을 위한 연구 강화
  - 지역 방역, 공공의료체계 구축 등 사회안전망 강화를 위한 연구
  - 제주경제 진단과 전망 등 지역경제 제고를 위한 대응 전략 마련
  - 내수활성화, 신산업 육성 등 역동적 경제활력 제공 및 미래성장 동력 확보
- 제주형 뉴딜 성공적 정착과 중·장기적 정책제시를 위한 중점 연구과제 발굴 추진
  - 제주형 뉴딜 정책과 연계된 핵심과제 기획 및 관련 연구 추진
  - 국내·외 뉴딜관련 정책, 기술, 사업추진 동향 및 사례 모니터링
  - 제주형 뉴딜 2.0 경제성·효과성 분석 등 객관적, 정량화된 성과평가
  - 도민중심·주민참여를 통한 제주형 뉴딜의 성공적 정책 추진 방안 마련
- 현안·이슈·쟁점 등 선제 대응 전략 논의를 위한 T/F 구성 운영
- 지역의 긴급한 현안·이슈 해결의 정책적 논리 제시 위한 연구 강화
  - 주요 현안의 선제적 대응 방안 제시를 위한 JRI 정책이슈브리프 발간
  - 국내·외 경제, 정책 동향 파악 등 정책 근거 제공을 위한 JRI 정책동향브리프 발간
- 현장중심·도민체감형 정책 발굴을 위한 ‘현장방문 정책소통회’ 운영
- 정책실효성 및 추진력 확보와 도민체감형 공동의제 발굴을 위한 협의체계 구축
  - 제주특별자치도(정책기획관실) - 제주연구원 정책협의회 상시 운영
  - 제주특별자치도의회(상임위원회별) - 제주연구원 협의 체계 지속 운영

## 추진전략 4. 정책연구 품질 강화를 통한 신뢰성 제고

### □ 개 요

- 연구주제 선정 → 수행 → 결과 → 평가 등 연구수행 전 과정에 대한 관리 체계 강화 및 개선을 통한 정책 활용도 제고
- 연구과제별 연구결과의 체계적 관리 및 연구보고서 질적 향상을 통한 신뢰도 제고

### □ 추진 방안

- 연구과제 기획 → 수행 → 평가 → 환류에 이르는 전 과정에 대한 관리 프로세스 강화
  - 연구과제 관리지침 지속 보완 및 개정을 통한 프로세스 관리 개선
- 현장 중심형 연구 수행을 위한 도민, 현장 전문가, 행정기관 실무자 정책참여 활성화
  - 전문가 포럼 개최 시 행정기관 실무자 참석 의무화 시행
- 연구결과물 정책활용도 제고 및 품질 강화를 위한 ‘제주연구원 정책이력제’ 운영
  - 1차: 과제 종료 전 전문가포럼을 통한 이력카드 조사 제출
  - 2차: 6개월 후 정책기획관 협조를 통한 정책 반영여부 파악
- 연구윤리 준수 및 신뢰도 향상을 위한 ‘표절검사시스템’ 지속적 운영
  - 카피킬러(copy killer)프로그램 의무 사용을 통한 연구결과 신뢰 제고
- 완성도 높은 연구보고서 발간을 통한 연구과제 품질 및 신뢰도 향상

## 2

## 융합형 지식 플랫폼 구축 및 성과 공유 확산

### 추진전략 1. 제주 컨센서스 형성을 위한 지식 플랫폼 구축

#### □ 개요

- 도민사회 갈등 및 문제해결 등 효율적 대처방안과 합의 체계 형성을 위한 포괄적 지식생태계 구축
- 정책 아젠다 발굴을 위한 지속적 연구 교류 확대 및 국내·외 전문가 네트워크 구축을 통한 조직의 효율적 협력 강화

#### □ 추진 방안

- 제주가 국내 유일 헤드쿼터로 도약하기 위한 전문가 지식네트워크인 제주 다이얼로그 (Jeju-Dialog) 운영
- ‘제주 컨센서스’ 형성 등 합리적 합의체계 구축을 위한 세미나, 포럼, 토론회 상시 개최
- 청년 정책참여 기회 확대 및 현장 소통·공감 강화를 위한 ‘2030세대 공감 포럼’ 운영
- 도민참여·도민체감형 지역 핵심 아젠다 발굴 위한 제주미래포럼 정기 개최
- 제17회 제주포럼 개최 시 제주연구원 역할 및 위상 강화
- 연구사업, 효율적 조직운영을 위한 자문·의견수렴 창구인 연구자문위원회 정기 운영
- 국내 연구기관·대학·학회 등 핵심 정책 아젠다 발굴 기능 강화를 위한 연구교류 협력 및 학술교류 확대
- 제주지역 환경·산업 등과 유사한 특성을 지닌 국외 지역과 전략적 교류 협력 확대
- 시도연구원, 한일해협권, 호남제주권 등 연구기관 협의회 상시 운영 지원

**□ 개 요**

- 연구원에서 생산된 제주의 정책개발 연구결과 및 정책효과에 대한 대내·외 지속적 공유 및 확산
- 체계적 홍보계획 수립 및 전략 마련 등 홍보 효율성 제고를 통한 제주연구원 위상 강화

**□ 추진 방안**

- 연구결과 보고서 및 행사관련 홍보서비스 상시 제공
  - 웹 메일링 서비스 상시 제공
- 도민 눈높이에 맞춘 연구원 홈페이지 지속 업데이트 및 웹 접근성 강화
  - 홈페이지 수시 업데이트 및 업그레이드 추진
  - 장애인 웹 접근성 강화 방안 마련
- 연구성과 공유 및 온라인 정책소통을 위한 양방향 홍보채널 다각화 추진
  - Facebook, YouTube, Kakao 등 활용도 높은 채널 다각화 운영
- 제주 가치 발굴 및 도민 정책참여 기회 제공을 위한 ‘도민 아이디어 공모’ 추진
- 제주 미래 방향제시 및 정책수요자와의 정책소통 강화를 위한 연구결과 요약집 발간

### 추진전략 3. 자체센터와 정책사업단의 관리 체계 확립 및 역할 특성화 강화

#### □ 개 요

- 제주 지역사회의 다양한 문제 해결 및 효율적 대응을 위한 연구기획실·경영관리실 산하 센터·정책사업단 관리체계 확립
- 도내·외 여건 변화에 대응하고 도민 체감형 서비스 제공을 위한 부설기관별 연구·교육·컨설팅 기능 강화

#### □ 추진 방안

- 자체센터 및 정책사업단 역할, 기능, 체계확립을 위한 규정 지속 개정
- 정책사업단 연구결과 및 성과 공유·홍보·확산을 위한 모니터링체계 구축
  - 제주데이터센터 : 제주특별자치도의 주요 정책과 현안 관련 도민인식 및 의견조사
  - 뉴딜프런티어센터 : 국가 및 제주형 뉴딜정책 발굴과 협력 네트워크 구축
  - 고령사회연구센터 : 고령사회 연구 조사 및 정책 개발 기능 강화
  - 제주학연구센터 : 제주학 연구의 허브기관으로 역할 강화
  - 지역균형발전지원센터 : 제주지역 균형발전 사업의 지원 및 평가
  - 제주지역사회서비스지원단 : 사회서비스 활성화 기반 구축 및 전문적 지원
  - 제주사회복지연구센터 : 지역 사회복지분야 연구기능 강화 및 복지체감도 향상을 위한 사업 추진
  - 제주공공투자관리센터 : 주요투자사업의 타당성 검토 및 국비지원사업 발굴 검토
  - 제주지하수연구센터 : 지하수 보전·관리를 위한 조사·연구 추진

### 3

## 사회적 가치 실현 및 ESG 혁신경영 실천

### 추진전략 1. 사회적 가치 실현 체계 강화

#### □ 개요

- 사회적 가치 실현을 위한 추진체계 확립 및 사회적 가치 내재화
- 제주연구원형 사회적 가치 실현을 위한 선택과 집중의 연구 추진

#### □ 추진 방안

- 상생협력, 인권 등 사회적 가치 실현을 위한 윤리·인권경영 추진 계획 수립
- 제주연구원 사회적가치 실현 추진계획 수립 및 추진 전략 마련 T/F운영
- 사회적약자 배려, 상생협력, 환경·안전 등 균등한 사회 발전 실현을 위한 연구 추진
- 사회적 가치 인식제고를 위한 직원 대상 교육 실시
- 제주연구원장 주재, 지역 및 사회적 가치 확산 소통회 개최

### 추진전략 2. ESG 혁신경영을 위한 경영관리시스템 개선

#### □ 개요

- 경영관리체계 선진화를 위한 시스템 개선 및 체계적인 운영 관리
- 투명 행정 구현을 위한 효율적인 회계 관리와 예산집행 모니터링 실시

#### □ 추진 방안

- 재정여건 변화 대응 및 재무 건전성 제고를 위한 중장기 재무계획 수립
- 연구과제 및 경영관리의 체계적인 운영을 위한 통합정보시스템 기능 고도화 추진
  - 통합정보시스템 실무자 T/F 구성 및 운영, 정보교류 및 벤치마킹

- 재정집행 투명성 및 집행률 제고를 위한 월별 예산집행 모니터링 결과 분석
  - 모니터링 결과 분석 → 관리부서 결과 공유 → 분석결과 자료 공개
- 수의계약 실질 경쟁 계약 유도 및 기준 명확화를 위한 제주연구원 수의계약 운영 계획 수립

### **추진전략 3. 소통과 협업을 통한 협력적 조직문화 제고**

#### **□ 개 요**

- 부서 간 협업연구 확대를 위한 시스템 운영 및 협력 연구 강화
- 연구원 역량강화를 위한 교육 훈련 강화 및 체계적인 교육시스템 마련

#### **□ 추진 방안**

- JRI Koinonia-Seminar 상시 운영을 통한 부서 내 구성원 간 협업 및 소통 강화 등 협력적 조직문화 조성
- 핵심연구, 제주 미래 장기비전 설계 연구 추진 시 부서간·부서내 연구진 참여 기회 확대
- 국내·외 학회논문 발표, 포럼, 세미나 참여 기회 확대를 통한 역량강화
- 내부직원 직급별·수준별 역량을 반영한 연간 교육훈련계획 수립
- 교육훈련계획을 토대로 자기계발 및 전문성 제고를 위한 교육이수제 운영

# IV. 2022년 연간 운영 계획

- 원장을 중심으로 연구기획실장, 경영관리실장, 부서장, 연구기획협력부장 등이 참여하여 연간 운영 계획에 대한 지속적인 모니터링 추진
- 부서장회의를 통해 연간 운영계획에 대한 이행실태를 점검하고 부서장 공유 및 내부 직원 확산

## □ 연간 운영 계획

제주연구원 연간 운영 계획			분기별 추진일정				
핵심목표	추진전략	세부추진전략	1/4	2/4	3/4	4/4	비고
<b>도정 정책 선도를 위한 미래지향적 연구 강화</b>	<b>도민소득 향상 및 제주 미래 설계 연구 강화</b>	도민소득 5만달러를 위한 제주 혁신성장 동력확보 연구 추진					
		민선7기마무리 및 민선8기 출범 기틀 중점연구 추진					
		제주미래선도 장기 미래 설계 연구 강화					
		국비확보 논리개발 지원					
		국비사업 발굴 대응 워킹그룹 운영					
	<b>지역 주요 현안 선제적 대응을 위한 체계 강화</b>	위드코로나시대 지역경제 회생을 위한 연구 강화					
		제주형 뉴딜을 위한 중점 연구 발굴 추진					
		현안·이슈 쟁점 등 선제 대응 전략 논의 T/F 운영					
		JRI 정책이슈브리프 발간					
		JRI 정책동향브리프 발간					
		도-연구원 정책협의회 운영					
		도의회-연구원 공동의제 발굴					
	<b>정책연구 품질 강화를 통한 신뢰성 제고</b>	기획-수행-평가-환류 프로세스 강화					
		현장중심 연구수행					
		정책이력제 운영					
		연구윤리 준수 및 품질 강화					
		연구과제 관리지침 개선					

융합형 지식플랫폼 구축 및 성과 공유 확산	제주 컨센서스 형성을 위한 지식 플랫폼 구축	제주 다이얼로그(Dialog) 운영						
		2030세대 공감 포럼' 운영						
		제주 컨센서스 형성을 위한 체계 구축						
		제주미래포럼 개최						
		제주포럼 역할 및 위상 강화						
		연구자문위원회 운영						
		국내·외 연구기관, 대학, 학회 등과 연구교류 협력						
		연구기관협의회 운영 지원						
	연구성과 공유 확산을 위한 연결체계 강화	웹 메일링 등 홍보서비스 제공						
		SNS(Facebook, YouTube, kakao 채널) 운영 강화						
		도민아이디어 공모 운영						
		연구결과 요약집 발간						
	자체센터·정책사업 단 관리체계 확립 및 역할 특성화 강화	부설기관 및 정책사업단 조직개편 및 규정 개정						
		연구성과 모니터링 체계 구축						
사회적 가치 실현 및 ESG 혁신경영 실천	사회적 가치 실현체계 강화	윤리인권경영 추진계획 수립						
		사회적 가치 추진 전략 TF운영						
		사회적 가치실현 연구 추진						
		사회적 가치 확산 소통회						
		사회적 가치 직원교육 실시						
	ESG 혁신경영을 위한 경영관리 시스템 개선	중장기 재무계획 수립						
		통합정보시스템 고도화 추진						
		예산집행 모니터링 및 환류						
		수익계약 운영계획 수립						
	소통과 협업을 통한 협력적 조직문화 제고	JRI Koinonia-Seminar 운영						
		공동과제 추진 시 부서간·부서내 연구진 참여 확대						
		국내·외 학회논문 발표, 포럼, 세미나 참여 장려와 기회 확대						
		연간 교육훈련계획 수립						
		교육이수제 운영						