

『더 나은 · 더 행복한 제주』를  
위한 실용적 정책 연구기관

2023년

## 제주연구원 경영계획 수립(안)

2022. 11.

# 차 례

<b>I. 계획수립 개요</b> .....	<b>1</b>
1. 계획수립 배경 .....	1
2. 계획수립 범위 .....	1
3. 계획수립 구성 .....	1
<b>II. 제주연구원 경영계획 방향</b> .....	<b>2</b>
1. 비전 구상 .....	2
2. 핵심목표 구상 .....	3
<b>III. 제주연구원 추진 체계</b> .....	<b>4</b>
1. 비전 체계도 .....	4
2. 핵심목표 .....	5
<b>IV. 핵심목표별 주요 추진 전략</b> .....	<b>6</b>
1. 제주미래의 행복설계와 선제적 지역 정책 연구 강화 .....	6
2. 거버넌스형 지식 생태계 구축 및 정책수요자와의 소통강화 .....	9
3. 성과 지향적 경영관리의 개혁 추진과 상생적 조직문화 조성 .....	12
<b>V. 2023년 연간 운영 일정</b> .....	<b>15</b>

## 1. 계획수립 배경

- (도민 행복 중심 기관 운영) 민선8기 도정 출범 및 신임 원장 취임에 따라 연구원 설립목적에 고려한 조직운영 혁신 및 실용적 정책연구를 통해 제주 지역 발전과 도민 삶의 질 향상에 기여함으로써 도민 행복 실현 추구
- (연구원에 대한 도민 신뢰 제고) 연구원의 관성적 연구에 치중한 획일적 보고서 발간, 연구결과 질적 수준 및 정책 반영도 저조, 현안·이슈 발생 시 적시적 대안 제시 부족, 도민 정책 참여 기회 제한 등 저하된 도민 신뢰를 회복하고 도민들로부터 사랑받는 연구원으로서의 재탄생을 위한 혁신 필요

▶ 인사청문회(10.4), 행정사무감사(10.20) 등에서 제주연구원 역할에 대한 도민사회 의문제기

## 2. 계획수립 범위

- 본 계획은 제주특별자치도 유일의 종합 정책연구기관인 제주연구원이 『더 나은·더 행복한 제주』를 열어가기 위해 2023년 제주연구원이 나아가야 할 비전과 추진 전략을 제시
- 본 계획의 시간적 범위는 2023년 1월 1일부터 12월 31일 까지로 함

## 3. 계획수립 구성

- 본 계획은 전체 5단계 내용으로 구성하였음
- 단계별 주요 내용은 1단계계획 수립 배경과 범위로 구성, 2단계 제주 연구원의 경영 계획 방향, 3단계 비전, 핵심목표를 반영한 추진 체계, 4단계 핵심목표별 주요 추진전략 5단계 2023년 연간 운영 일정을 제시

### 〈 제주연구원 비전 및 핵심목표 수립 방향 〉

- 『제반과제에 대한 전문적·체계적인 연구·조사·분석활동을 통하여 지역 균형 개발과 지역 발전에 기여함』(제주연구원 설립목적)과 『위대한 도민시대, 사람과 자연이 행복한 제주』(도정 비전)에 부합하는 비전 및 핵심목표를 수립하여 도민 행복 설계
  - ▶ 제주 미래 예측 및 아젠다 발굴을 통한 미래세대 행복 설계 실현
  - ▶ 국정과제 연계 도정 7대 핵심 정책 달성을 위한 역량 집중으로 도정 정책 선도
  - ▶ 다양한 지역발전주체들과의 소통·협력 채널 확보로 정책 대응력 강화
  - ▶ 인사관리, 품질관리 등 경영관리체계 개혁을 통한 혁신적 제주연구원 구현
- 핵심목표와 추진전략의 연계성 확보로 구체적인 실현가능성 제고

## 1. 비전 구상

### □ 비전 설정

- 제주연구원은 도민이 원하는 삶의 방향, 미래세대가 기대하는 삶의 여건, 제주가 요구 하는 공간의 변화, 제주 도정이 추구하는 핵심 가치, 시대가 요구하는 제주 발전 등을 담아 낼 수 있어야 함
- 제주연구원은 이를 실현하기 위해 실용성과 구체성을 통해 도민 행복을 제1의 목표로 생각해야 하며, 연구원의 정체성 역시 오직 도민 그 자체여야 함
- 따라서 연구원은 도민 행복을 위한 정책 연구에 책임감을 가지고 신뢰성 있는 연구 결과물을 생산해야 하기에, 『더 나은·더 행복한 제주를 위한 실용적 정책 연구기관』을 제주연구원의 비전으로 제시함

## 2. 핵심목표 구상

---

### □ 미래세대 행복 설계 실현

- 제주연구원 설립 목적과 제주고유의 가치를 고려하여 제주미래 핵심 아젠다 발굴, 중·장기적(10년~20년) 제주미래 설계 연구를 통해 미래세대 행복 설계 실현

### □ 도정 정책 선도

- 국정과제·도정 핵심정책 연계 발굴 및 논리개발 강화와 도민의 관심과 지역 현안으로 바라보는 주요 이슈의 체계적 관리를 통해 연구원 역할에 대한 도민 공감도 제고 및 성공적 도정 운영에 기여

### □ 정책 대응력 강화

- 인적 한계를 극복하기 위한 국내·외 연구협력 네트워크 체계 구축과 도의회, 시민단체, 언론, 도내 공공기관 등 다양한 제주지역 발전주체들과의 소통·협력 채널 확보로 정책 대응력 강화

### □ 혁신적 제주연구원 구현

- 정책연구 품질 강화를 통한 도민 신뢰성 제고, 능동적 변화 대응을 위한 인사관리 체계 개선, 협력과 소통의 상생적 조직문화 조성 등 도민이 체감할 수 있는 혁신적 제주연구원 구현

### Ⅲ

## 제주연구원 추진 체계

### 1. 비전 체계도

- 제주연구원은 『더 나은·더 행복한 제주』를 위한 실용적 정책 연구기관의 비전 아래 ‘경쟁, 성과, 함께’를 3대 경영방침으로 삼고 첫째, 제주미래의 행복 설계와 선제적 지역 정책 연구 강화, 둘째, 거버넌스형 지식 생태계 구축 및 정책 수요자와의 소통 강화, 셋째, 성과지향적 경영관리의 개혁 추진과 상생적 조직문화 조성을 3대 핵심목표로 설정함

미션	제주를 더 가치있게, 도민을 더 행복하게		
비전	『더 나은·더 행복한 제주』를 위한 실용적 정책 연구기관		
경영방침	경쟁·성과·함께		
핵심목표	제주미래의 행복 설계와 선제적 지역 정책 연구 강화	거버넌스형 지식 생태계 구축 및 정책수요자와의 소통 강화	성과 지향적 경영관리의 개혁 추진과 상생적 조직문화 조성
주요추진전략	1) 제주미래 행복을 위한 중장기 미래설계 연구 추진 2) 도민과 함께 제주 현안에 대한 선제적 연구 강화 3) 국정과제 및 도정과제 선도를 위한 연구 강화	4) 지역 내 실질적 연구인력 협력 체계 마련 5) 국내외 전략적 지식 네트워크 체계 구축 6) 지역 발전주체 등 정책 수요자와의 소통 채널 확보	7) 품질 지향적 연구프로세스로의 혁신 도모 8) 성과 지향적 인사관리 체계 구축 9) ESG 경영실천과 상생적 조직문화 조성

## 2. 핵심목표

□ 제주연구원 비전과 도민 행복 실현을 위한 핵심목표 및 주요 추진 전략 방향

핵심목표	주요 추진 전략
<p>① 제주미래의 행복 설계와 선제적 지역 정책 연구 강화</p>	<p>1) 제주미래 행복을 위한 중장기 미래설계 연구 추진 ▶ (미래 제주의 경쟁력 확보 방안 마련) 중장기 미래 예측과 핵심 아젠다 발굴을 통한 제주 미래 청사진 제시</p> <p>2) 도민과 함께 제주 현안에 대한 선제적 연구 강화 ▶ (불확실성 대응을 위한 체계적 관리 체계 구축) 지역 주요 현안 관리를 위한 선제적 대응 시스템 구축과 능동적 현장지향 소통채널 마련</p> <p>3) 국정과제 및 도정과제 선도를 위한 연구 강화 ▶ (전략적 과제 발굴과 논리개발 강화) 정부 국정과제 지역연계와 도정 핵심과제 지속 발굴을 통한 정책 실현성 확보</p>
<p>② 거버넌스형 지식 생태계 구축 및 정책수요자와의 소통 강화</p>	<p>4) 지역 내 실질적 연구인력 협력 체계 마련 ▶ (지역 내 인적 한계 극복을 위한 체계 구축) 다양하고 세분화된 연구 수요 부응을 위한 지역 내 협력 체계 마련</p> <p>5) 국내·외 전략적 지식 네트워크 체계 구축 ▶ (글로벌 시각과 공동 대응력 강화) 지역 내 인적 한계 극복과 국내·외 연구협력체계 확대를 통한 공동 이슈 대응과 연구협력 사업 강화</p> <p>6) 지역 발전주체 등 정책수요자와의 소통 채널 확보 ▶ (도민들과 함께 만들어가는 정책연구기관 확립) 도, 도의회, 시민단체, 언론 등 다양한 지역 구성원과의 공론의 장 마련</p>
<p>③ 성과 지향적 경영관리의 개혁 추진과 상생적 조직문화 조성</p>	<p>7) 품질 지향적 연구프로세스로의 혁신 도모 ▶ (최상의 품질을 위한 제도적 장치 마련) 과제 선정부터 발간까지의 전 과정에 정책 품질 제고를 위한 시스템 구축</p> <p>8) 성과 지향적 인사관리 체계 구축 ▶ (합리적 보상 시스템 구축) 건전한 경쟁과 합리적 성과 평가 피드백을 위한 제도 개선 추진</p> <p>9) ESG 경영실천과 상생적 조직문화 조성 ▶ (사회적 가치 실현과 조직 내 소통협력 체계 구축) 사회적 약자 배려, 균등한 사회발전을 위한 노력과 소통·협력의 조직문화 조성</p>

## 1. 제주미래의 행복설계와 선제적 지역 정책 연구 강화

### 추진전략 1. 제주미래 행복을 위한 중·장기 미래설계 연구 추진

#### □ 개요

- 제주의 현재 도민 행복과 번영뿐만 아니라 제주 고유의 가치를 담아 미래세대를 위한 제주 설계를 통해 지속적인 경쟁력 확보방안 마련

#### □ 추진방안

- 장기 제주미래(10년~20년) 설계를 통한 미래지향적 성장 방안 마련 체계 구축
  - 미래 트렌드를 반영하여 제주 지역사회의 장기적 대전환과 사회혁신을 위한 공론의 장인 도민 대 토론회 개최 추진

▶ 도민, 지자체, 민간단체, 전문가, 정계 등이 함께 미래설계 논의를 위한 구조적 체계 마련

- 토론회를 통해 도출된 주요 이슈를 미래비전과 장기 정책 방향 설정을 위한 연구 추진

- 중·장기 미래예측과 핵심 아젠다 발굴을 통한 제주 미래 청사진 제시 연구 확대 강화
  - 대내·외 환경 변화 대응 및 제주 미래 성장동력 마련을 위한 미래기획과제 연구 추진

▶ 제주 미래 선도를 위한 수요 발굴과 내부 역량을 종합적으로 고려한 과제 기획

▶ (연구 주제 예시)

- 제주인의 주체성 강화를 위한 제주형 자치 모형 제시
- 혁신적 지역경제체제 구축과 새로운 미래 먹거리 산업 발굴
- 인구 100만 시대 준비를 위한 도시계획 마스터플랜 수립
- 제주의 기반산업인 1차산업 고부가가치화 방안
- 안심제주·안전제주 만들기 프로젝트 추진

- 지속가능한 제주 미래상 제시와 범도민적 공감대 형성을 위한 방안 마련
  - 제주 미래 설계 방향성 제시를 위한 (가칭) 제주 미래 100년 위원회 구성 운영
  - 위원회 운영을 통해 도출된 주제로 향후 제주 미래 대비를 위한 도서 발간



## 추진전략 2. 도민과 함께 제주 현안에 대한 선제적 연구 강화

### □ 개 요

- 지역 내 불확실성을 가진 주요 현안·이슈에 대해 체계적 관리와 선제적 대응을 위한 시스템 구축

### □ 추진방안

- 지역의 주요 현안·이슈의 선제적 대응과 정책적 논리 제시를 위한 연구 추진
  - 도정의 긴급한 현안에 대해 해결방안 제시를 위한 **현안과제 수시 추진**
  - 지역의 도출된 이슈 제기·제안 및 선제적 대응 전략 제시를 위한 **정책이슈브리프 수시 발간**

- ▶ 현안·이슈·쟁점 발굴 및 선제적 대응 논의를 위한 상시 T/F팀 구성 운영
  - 현안, 이슈 발굴을 위한 도민, 현장전문가 중심 민의수렴 T/F팀 구성 운영
  - 도출된 이슈의 선제적 대응 시스템 구축을 위한 연구원 내 현안대응 T/F팀 구성 운영
- ▶ 주제선정 기본 방향
  - 언론, 행정사무감사 등에서 거론된 도민들이 지역 현안으로 인식하는 주제
  - 민생경제, 공공갈등, 환경보전, 교통, 지하수 등 도민의 관심도가 높은 주제

- 도민중심 현장지향 소통채널 구축을 통한 선제적 현안 대응력 강화
  - 능동적 현안대응 체계 강화 및 상시 협력체계 구축을 위한 **양 행정시 전담연구원 배정 운영**
  - 리 단위를 포함한 적극적 현안 및 이슈 발굴 대응체계 구축

- ▶ 양 행정시 대상 정책연구, 정책컨설팅, 공동세미나 기획·추진
- ▶ 리 단위 공모과제 추진

- 도정 주요 정책에 대한 도민 의견 수렴 및 환류 체계 구축

- ▶ 일반도민 도정평가위원회 구성 및 운영
  - 분기별 도정 주요 정책에 대한 **도민 인식 조사 추진**
  - 일반인들로 구성된 ‘도민도정평가위원회’ 운영을 통해 도민들의 **도정 평가 측정**
- ▶ 인식조사 결과를 바탕으로 환류 체계 확립을 위한 **연구 추진**

- 지역의 주요 현안과 정책 추진 상 발생하는 다양한 쟁점 관리를 위한 연구원 자체 **정책동향 모니터링 시스템 확대**
  - 일일 주요 언론동향, 정책 동향 브리프 발간 등 정책동향 모니터링 시스템 지속 개선

### 추진전략 3. 국정과제 및 도정과제 선도를 위한 연구 강화

#### □ 개 요

- 정부 국정과제, 지역공약의 제주 연계를 위한 논리개발 강화와 민선8기 도정 정책의 전략방향 설정 등 실현성 확보를 위한 체계 강화

#### □ 추진방안

- 국정과제, 대통령 지역 공약사항의 전략적 과제 발굴 및 추진을 위한 프로세스 구축
  - 국정과제에 중앙부처 정책 발굴과 지역 여건 변화를 반영한 **국비확보 논리개발 지원**

▶ 국민께 드리는 20개 약속에 따른 110대 국정과제의 제주 지역 연계 방안 모색

▶ 제주지역 7대 공약 및 15대 정책과제 구현을 위한 논리개발 지원

- 국정과제 및 제주 연계과제 발굴을 위한 **전문가 포럼 추진**

- 국비사업 발굴, 예산확보 논리개발을 위한 **프로세스 구축 및 워킹그룹 운영**

▶ 2023년-2024년 대비 워킹그룹 구성(안)

- 도 실무부서, 원내 연구진, 공공투자관리센터, 전문가 집단, 제주연구원 협약체결 연구기관 등

- 민선8기 도정 핵심 철학 반영과 도정 과제 선도를 위한 연구 수행

- 도정 정책 과제 발굴 및 실효성 확보를 위한 **협력 체계 구축**

▶ 도 정책기획관, 소통혁신정책관 등과의 정기적 소통 채널 확보

- 도정 주요 정책 자체 발굴과 실천 로드맵 제시를 위한 **정책연구 수행**

▶ 민선8기 7대 핵심과제 → 27개 전략과제 → 101개 세부과제 달성을 위한 연구 추진

▶ 연구 추진 시 전문가 포럼 개최를 통한 타당성 확보

- 정책활용의 적시성 및 시의성 높은 연구주제 발굴을 위한 연구과제 수요조사 실시

▶ 정책활용도 및 대응력 강화를 위한 정기 수요조사 추진

- 도정 정책 선도 및 제주 발전을 위한 주제로 연 2회(상·하반기) 수요조사 실시

## 2. 거버넌스형 지식 생태계 구축 및 정책수요자와의 소통 강화

### 추진전략 1. 지역 내 실질적 연구인력 협력 체계 마련

#### □ 개 요

- 다양하고 세분화된 연구 수요 부응과 지역 내 인적 한계 극복 및 대응력 강화를 위한 연구인력 협력 체계 마련

#### □ 추진방안

- 지역 내 공동 이슈, 핵심 현안 대응과 인적 자원 활용을 위한 협력체계 마련
  - 도내 대학과의 연구 인력 및 이슈 대응 연계 협력을 위한 논의 체계 구축
  - 지역 내 핵심 이슈 공동 대응력 강화를 위한 공기업 및 ·출자출연기관 협의체 구성 운영
- 도민 체감 시책 및 공동의제 발굴 등 정책 실효성 확보를 위한 협의체계 구축
  - (제주특별자치도-제주연구원) 현안 대응 논의, 정책 실효성 확보를 위한 정책협의회 운영
  - (제주특별자치도의회-제주연구원) 공동의제 · 시책 발굴 및 정책 지원 체계 구축

▶ 도의회 상임위원회와의 공동 정책포럼 개최를 통한 도민 행복체감 시책 발굴

▶ 도의회 연구모임과의 정책 소통회를 통한 정책적 지원체계 구축

## 추진전략 2. 국내·외 전략적 지식네트워크 체계 구축

### □ 개 요

- 국내·외 연구협력체계 구축 및 확대를 통한 글로벌적 시각 확대와 공동 이슈 대응력 강화 체계 마련

### □ 추진방안

- 정부 출연 연구기관과의 연구협력 및 지식네트워크 체계 강화
  - 정부 국정과제 및 부처 정책 연계과제 발굴 논의를 위한 네트워크 체계 확대
  - 제주지역 연계 과제 발굴 및 공동 연구 추진
- 전국 시·도 연구기관과 협의회 연계 지속 강화
  - 시·도연구원협의회, 호남제주권협의회 등 협의회 상시 운영 지원
  - 연계 강화를 통한 지역 공동 대응 추진과제 적극 발굴 및 방안 모색
- 국외 연구기관과의 연구협력체계 확대 구축
  - 한·일해협권 연구기관 협의회 공동 연구 추진 및 운영 지원
  - 중국 및 아세안 국가 등 국외 연구기관과의 협력체계 구축
  - 아시아 태평양 섬지역의 연구기관협의회 구성 운영

- ▶ 제주지역 환경·산업·문화 등과 유사한 특성을 지닌 아시아 태평양 섬 지역(하이난, 오키나와, 발리, 등)의 연구 협력 사업 강화를 통해 한·중·일을 포함한 신남방 정책 지원, 관광, 신산업 등 공동 협력을 강화 할 수 있는 정책적 방안 모색 및 전략적 교류 협력 확대

## 추진전략 2. 지역 발전주체 등 정책수요자와의 소통 채널 확보

### □ 개 요

- 지역 내 다양한 구성원 등 발전주체들과의 아젠다 설정을 위한 소통 체계 강화로 연구원 위상을 강화하고 도민과 함께 만들어가는 정책연구기관 확립

### □ 추진방안

- 지역 내 다양한 발전주체들과의 제주 비전과 미래 전략 발굴, 정책 공유 시스템 확보, 논의 체계 구축을 위한 소통 채널 확대

- ▶ 지역 내 다양한 구성원과의 합리적 논의 체계 구성을 위한 세미나, 포럼, 토론회 상시 개최
  - 제주특별자치도 관련부서, 도의회와의 정책공유시스템 확보를 위한 정기 소통 채널 구축
  - 도내 주요 언론과의 적극 소통 및 논의를 위한 정기 간담회 개최 추진
  - 각계각층의 도민과의 소통 및 정책 참여 기회 확대를 위한 제주 미래포럼 정기 운영
  - 평화와 번영의 가치 실현과 제주연구원 역할 및 위상 강화를 위한 제주포럼 세션 참여

- 제주연구원 홍보효율성 제고를 위한 대내·외 지속적 성과 공유 확산

- 홍보계획 수립, 체계적 전략 마련 등 홍보 효율성 제고를 위한 체계 구축
- 홈페이지, SNS, 메일링, 보도자료 등 정책 홍보 강화를 위한 다양한 홍보채널 구축
- 메타버스를 활용하여 도민들과 함께 만들어가는 사이버 제주연구원 구축

- 제주 고유의 가치 발굴과 도민의 정책 참여 확대를 위한 도민아이디어 공모 추진

- ▶ 도민 관심사가 높은 분야 중 제주미래 발전을 위한 정책 아이디어 도민 공모
  - 심사 결과 최우수 과제는 내부 논의를 통해 제주연구원 과제로 추진

- 제주미래 핵심 아젠다 발굴 및 실용적 연구 추진을 위한 연구자문위원회 기능 강화

- ▶ 연구 부서별 분과위원회 구성을 통한 자문 기능 강화 및 연구 결과 품질 제고

### 3. 성과 지향적 경영관리의 개혁 추진과 상생적 조직문화 조성

#### 추진전략 1. 품질 지향적 연구프로세스로의 혁신 도모

##### □ 개요

- 최상의 연구결과 품질 관리체계 구축을 통한 다양한 정책수요자와의 신뢰성 제고와 제주연구원 고유의 가치 확립 등 역할 강화

##### □ 추진방안

- 효율적·실용적 정책연구 품질 강화를 위한 전사적 품질관리시스템(TQM) 구축
  - 효율적이고 실용적인 연구과제 수행을 위한 과제 관리 프로세스 점진 강화

▶ 연구과제 선정(기획) → 수행 → 평가 → 발간 → 환류에 이르는 전 과정에 대한 과제 관리 프로세스 지속 개선

- 용역사업·연구사업 심의위원회 기능 강화를 통한 연구 결과 품질 수준 제고

▶ 실용적 연구과제 관리 및 심도 있는 평가를 위한 단계별 심사평가 체계 개선

▶ 필요시 내·외부 전문가를 활용한 심의 기능 강화

- 품질관리시스템 체계 확립을 위한 관련 규정 지속 점진 및 개정 추진

▶ 연구심의위원회 운영규칙, 연구과제 관리지침 등 관련 규정 지속 점진 및 개정

- 연구 윤리 강화를 위한 표절검사시스템(유사율 15%이내) 운영 및 모니터링 지속

- 연구 결과물의 정책활용도 및 만족도 제고를 위한 프로세스 구축

▶ 제주연구원 기본, 정책, 현안과제에 대한 정책이력제 운영

- 도 정책기획관 협조를 통해 연구 결과에 대한 만족도 및 활용도 조사 실시

▶ 과거 발간 된 연구 결과에 대한 정책 모니터링을 통해 지속적인 AS 체계 구축

- 연구결과물의 자기 책임 강화를 위한 정책적 제도화 모니터링 및 점검 시스템 구축

## 추진전략 2. 성과 지향적 인사관리 체계 구축

### □ 개 요

- 조직운영의 효율화 및 변화에 능동적으로 대응하고 도민에게 신뢰받는 연구조직으로의 전환을 위한 성과 지향적 인사관리 체계 구축

### □ 추진방안

- 부서간 · 연구원 간 융합연구 강화 및 여건변화에 적극 대응하는 조직 체계 구축
  - 제주연구원의 설립목적과 경영여건 등을 고려한 **조직진단** 실시
  - 연구의 탄력성, 현안 대응성, 융복합적 학제 접근이 가능한 **조직으로 개편 추진**
- 합리적 보상시스템 구축을 통한 고품질 연구성과 창출

- ▶ 정책적 실용화, 성과 평가 피드백, 연구 결과 품질 향상을 위한 공정한 평가 체계 확립
  - 연구자 개인별 **탄력적 근무 평정 포트폴리오** 구성
  - 연구실적 평점 배점 조정을 통해 **연구효율성 강화** 및 **공정한 경쟁 체제** 구축
  - 명확한 **인센티브 및 패널티 부여**를 통한 동기부여 및 책임성 강화

- 고품질 연구결과물 창출을 위한 **연구원 역량 개발 시스템 강화**
  - 정기적 교육훈련 수요 파악을 통한 맞춤형 훈련 프로그램 마련
  - 새로운 지식과 정보습득을 위한 자기개발 지원 강화
  - 국내·외 논문 발표, 세미나, 포럼 참여 장려 및 기회 확대
- **부설센터, 정책사업단 기능 및 역할 진단**을 통해 센터 특성에 맞는 도민 맞춤형 서비스 제공

- ▶ 제주연구원 내 센터 및 정책사업단의 성과보고회 개최
- ▶ 센터 및 정책사업단 기능강화를 위한 조직진단 추진



## 추진전략 3. ESG 경영실천과 상생적 조직문화 조성

### □ 개 요

- ESG경영 실천을 위한 추진체계 확립 및 선택과 집중의 연구 추진
- 합리적 의사 결정과 협력적 연구 강화를 위한 조직 문화 혁신

### □ 추진방안

- 제주연구원 ESG 경영 실천 및 추진체계 확립을 위한 방안 마련

- ▶ (E) 쓰레기 걱정 없는 자원순환 제주를 위한 제주연구원 친환경경영 실현
  - 친환경 경영(탈 플라스틱, 재활용 촉진 등) 실현을 위한 추진계획 수립
- ▶ (S) 제주연구원 사회적가치 실현 계획 및 추진전략 마련을 위한 T/F팀 구성 운영
  - 고용평등, 일·가정 양립 문화 조성, 안전 등을 포함한 사회적가치 실현계획 수립
  - 지역사회 상생 및 균등한 사회 발전 등 사회적 약자 배려를 위한 사회공헌 프로그램 운영
- ▶ (G) 상생협력, 인권 등 사회적가치 실현을 위한 윤리·인권경영 환류체계 구축
  - 윤리준수 및 인권 친화적 조직문화 조성을 위한 윤리·인권경영 추진계획 수립 및 점검
  - 연구윤리 강화를 위한 연구진, 관리자 대상 정기 윤리교육 추진

- 조직 내 협력 및 활력 증진을 위한 수직·수평적 소통 문화 정착

- ▶ 창의적 토론 확대와 연구원 회의 문화 혁신을 위한 JRI 브레인스토밍 정례화
  - 소통·공감회의, 부서장 회의 등 자유롭고 창의적인 회의문화 정착
- ▶ 부서 내 정보 공유, 협업 논의, 소통강화를 위한 (ISM: Information Sharing-meeting 활성화)
  - 부서 별 신속한 정보 공유, 협업 등 소통강화를 위한 간담회 활성화
- ▶ 조직 내 다양한 아이디어 공유를 위한 커뮤니케이션 보드 프로그램 운영
  - 자유게시판 운영을 통한 아이디어 공유 및 소통 문화 확산
- ▶ 제주연구원 자부심과 복지 향상을 위한 “Pride-up day” 상시 운영
  - 제주연구원 뺏지 달기, 생일 카드 및 기념품 지원, 워라벨 무비데이 등 상시 운영
- ▶ 경영진과 함께하는 정기 오찬 모임
  - 경영진에서 정기 오찬 모임을 통해 신입직원, 부서, 센터 등 자유로운 소통 및 애로사항 청취

- 재정집행 투명성 및 집행률 제고를 위한 월간 예산집행 모니터링 추진

- 모니터링 결과 분석 → 관리부서 결과 공유 → 분석결과 자료 공개



V

## 2023년 연간 운영 일정

- 원장을 중심으로 연구기획실장, 경영관리실장, 부서장, 연구기획협력부장의 관리 하에 연간 운영 계획 및 일정에 대한 지속적인 모니터링 추진
- 매월 부서장 회의를 통해 경영계획에 대한 이행 실태를 점검하고 부서장 공유 및 내부 직원 확산
- 도 업무보고, 도의회 업무보고, 행정사무감사 추진 시 미션, 비전, 주요추진 계획 등의 기초자료로 활용

### ○ 2023년 운영 계획

제주연구원 연간 운영 계획			분기별 추진일정				
핵심목표	추진전략	세부추진전략	1/4	2/4	3/4	4/4	
제주미래의 행복설계와 선제적 지역 정책 연구 강화	제주미래 행복을 위한 중·장기 미래설계 연구 추진	제주미래 설계를 위한 공론의 장 도민 대토론회 개최					
		제주미래 성장동력 마련을 위한 미래기획과제 연구 추진					
		(가칭)제주미래 100년 위원회 구성 운영					
		제주 미래 대비를 위한 도서발간					
	도민과 함께 제주 현안에 대한 선제적 연구 강화	현안과제 수행					
		JRI 정책 이슈브리프 발간					
		현안 대응 TF팀 구성 운영					
		양 행정시 전담연구원 배정					
		리 단위 공모과제 추진					
		도정 주요 정책에 대한 도민인식조사 추진					
		언론동향, 정책동향브리프 발간					
	국정과제 및 도정과제 선도를 위한 연구 강화	국비확보를 위한 논리개발 지원					
		국비사업 발굴 워킹그룹 운영					
		과제발굴을 위한 전문가포럼					
		도 주무부서와의 정기 교류					
		연구과제 수요조사 실시					
		기본 및 정책과제 수행					
	거버넌스형 지식 생태계 구축 및 정책 수요자와의 소통 강화	지역 내 실질적 연구인력 협력 체계 마련	도내 대학 연계협력 체계 구축				
			지역 내 공기업 및 출자·출연기관 협의체 구성 운영				

		도의회-연구원 공동의제·시책 발굴					
		도-연구원 정책협의회 운영					
	국내·외 전략적 지식네트워크 체계 구축	정부출연 연구기관과의 협력 체계 강화					
		시도연구원, 호남제주권 협의회 운영 지원					
		한·일 해협권 연구기관 협의회 지원					
		아시아 태평양 섬 지방자치단체 출연기관 협의체 구성					
	지역 발전주체 등 정책수요자와의 소통 채널 확보	도내 언론과의 정기 간담회					
		제주 미래포럼 운영					
		제주포럼 참여					
		다양한 홍보서비스 제공 및 채널 운영					
		메타버스 활용 사이버제주연구원 운영					
		도민아이디어 공모 추진					
		연구자문위원회 운영					
	성과 지향적 경영관리의 개혁 추진과 상생적 조직문화 조성	품질 지향적 연구프로세스로의 혁신 도모	전사적 품질관리시스템 구축				
			정책이력제 운영				
		성과 지향적 인사관리 체계 구축	조직진단 실시				
조직개편 추진							
근무평정 포트폴리오 구성							
교육 훈련 등 역량강화 지원							
국내·외 논문 발표, 세미나, 포럼 참여 등 기회 확대							
센터, 정책사업단 역할 진단 및 도민 맞춤형 서비스 제공							
친환경 경영 추진계획 수립							
ESG 경영실천과 상생적 조직문화 조성		사회적 가치 실현계획 수립					
		사회공헌 프로그램 운영					
		윤리·인권경영 추진계획 수립 및 점검					
		연구 윤리교육 추진					
		회의문화 혁신 브레인스토밍					
		부서 소통 간담회 운영					
	커뮤니케이션 보드 운영						
	Pride-up day 운영						
경영진과의 정기 오찬 모임							