

『겸허한 혁신과 책임있는 연구』
지속가능한 제주 대전환의 실현

전환 · 신뢰 · 기여 · 혁신

2026년도 제주연구원 경영계획

2026. 1

차례

I. 경영계획 수립 개요	1
II. 비전 체계도	2
III. 추진전략 및 추진과제	3
IV. 추진 전략별 세부추진과제	4
V. 2026년 연간 운영 일정	13

I 경영계획 수립 개요

□ 계획수립 배경

○ 제주연구원 제13대 신임 원장 취임에 따른 경영혁신 체계 수립

- 급변하는 시대, 지속가능한 제주 대전환을 선도하는 혁신적 정책연구 실현
- 높은 수준의 연구품질 확보를 통한 정책연구기관으로서의 기능 강화
- 조직 운영체계 혁신을 통한 경영상의 효율성과 구성원의 사명감 고취

○ 2026년 제주연구원 경영혁신 체계 구체화

- 제주 대전환을 설계하는 미래전략 연구체계 고도화 및 핵심과제 추진
- 조직 운영체계 전환을 통한 정책수요자와 소통 강화 및 미래 대응 기반 확립

□ 계획수립 방향

○ 제주연구원의 새로운 미션·비전·핵심가치 등 수립

- 신임 원장의 경영철학에 따른 미션·비전·핵심가치·추진전략 등 수립
- 세부 추진과제 및 핵심과제 선정을 통한 경영혁신 기반 확립

○ 제주 미래전략 연구체계 고도화 및 핵심과제 추진

- 제주 주요 현안 및 민선 9기 도정에 대한 전략적 연구 대응체계 구축 필요
- 전략 아젠다 발굴과 플래그십 프로젝트 중심의 기획형 정책연구 강화

○ 조직·운영체계의 구조적 전환 및 혁신

- 2027년 개원 30주년을 앞두고 정책연구기관으로서의 역할과 위상 재정립 필요
- 연구 품질·시스템·운영체계 전반의 혁신

Ⅱ 비전 체계도

미 선	제주를 더 나은 방향으로, 제주의 미래를 함께			
비 전	“겸허한 혁신과 책임 있는” 지속가능한 제주 대전환의 실현			
핵심가치	전환	신뢰	기여	혁신
추진전략	제주 대전환을 설계하는 미래전략 연구 강화	연구품질 및 윤리에 기반한 대외신뢰도 제고	참여·협력에 기반한 정책수요자와의 소통 강화	미래 대응형 전환 조직 운영체계 구축
추진과제	❶ 전략형 정책연구체계 구축	❸ 연구품질 제고를 위한 관리체계 정비	❺ 연구성과 활용 및 협력체계 활성화	❷ 안전하고 스마트한 근무환경 조성
	❷ 지역 현안 대응체계 고도화	❹ 연구윤리 강화를 위한 관리체계 정비	❻ 도민 체감형 정책연구기반 확대	❸ ESG 기반 지속가능 경영체계 고도화
핵심과제	제주 미래전략 아젠다 발굴 및 전략기획 기능 강화		조직·운영체계의 구조적 전환 및 혁신	
2026년 경영계획 정량목표	연구품질 제고 87% 이상	정책연구과제 채택율 70% 이상	정책기여도 향상 70% 이상	
	외부고객 만족도 3.5점 이상	내부고객 제고 3.5점 이상	사회공헌활동 2회 이상	

Ⅲ 추진전략 및 추진과제

추진전략	추진과제 및 방향
1 제주 대전환을 설계하는 미래전략 연구 강화	① 전략형 정책연구체계 구축 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 제주 미래 아젠다 선도를 위한 기획연구 체계 구축 ▶ 정책연구 기획·조정 기능 강화를 위한 협력 거버넌스 및 기획체계 구축 ② 지역현안 대응체계 고도화 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 제주지역 핵심 현안에 대한 선제적 대응 및 상시 지원체계 강화 ▶ 지역 이슈 통합 관리를 위한 데이터 기반의 관리체계 구축
2 연구품질 및 윤리에 기반한 대외신뢰도 제고	③ 연구품질 제고를 위한 관리체계 정비 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 연구 전 주기 품질관리 체계 고도화를 통한 연구 및 기관 신뢰도 제고 ④ 연구윤리 강화를 위한 관리체계 정비 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 연구윤리·검증 체계 고도화를 통한 책임 연구 기반 확립
3 참여·협력에 기반한 정책수요자와의 소통 강화	⑤ 연구성과 활용 및 협력체계 활성화 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 국내 협력 네트워크 고도화를 통한 연구성과 확산 및 정책 연계 강화 ▶ 글로벌 협력 네트워크 확대를 통한 국제 공동연구 및 연구역량 강화 ⑥ 도민 체감형 정책연구기반 확대 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 도민 참여 기반 정책연구 체계 구축을 통한 의견수렴 기능 강화 ▶ 연구성과 개방·확산을 통한 정보 접근성 및 활용도 제고
4 미래 대응형 전환 조직 운영체계 구축	⑦ 안전하고 스마트한 근무환경 조성 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 안전하고 유연한 근무 인프라 구축을 통한 근무환경 혁신 ▶ 디지털 기반 업무체계 전환을 통한 스마트 연구·행정 환경 혁신 ⑧ ESG 기반 지속가능 경영체계 고도화 <ul style="list-style-type: none"> ▶ ESG 경영의 내실화·일상화를 통한 사회적 가치 실현 ▶ 적극행정 기반 마련을 통한 실행력 있는 ESG 경영체계 정착

IV 추진 전략별 세부추진과제

□ 4개 추진전략 8개 추진과제 17개 세부추진과제

추진전략	추진과제	2026년 세부추진과제
제주 대전환을 설계하는 미래전략 연구 강화	전략형 정책연구체계 구축	제주의 지속가능 발전을 위한 기획연구 확대
		정책연구 기획·조정 거버넌스 강화
	지역 현안 대응체계 고도화	도정 긴급현안 대응을 위한 적시적 연구 강화
		정책현안 대응을 위한 전담체계 고도화
		지역 이슈 대응을 위한 데이터 통합관리체계 구축
연구품질 및 윤리에 기반한 대외신뢰도 제고	연구품질 제고를 위한 관리체계 정비	연구품질 제고를 위한 연구과제 품질관리 및 평가체계 구축
		연구관리 체계화를 위한 과제관리 전 주기 표준화
	연구윤리 강화를 위한 관리체계 정비	연구윤리 관리기반 강화를 위한 제도·규정 체계 구축
		책임 연구문화 정착을 위한 연구윤리 운영체계 내재화 및 준수문화 확산
참여·협력에 기반한 정책수요자와의 소통 강화	연구성과 활용 및 협력체계 활성화	도내·외 네트워크 확대를 통한 협력연구 및 학술교류 활성화
		글로벌 협력 네트워크 확대를 통한 협력연구 및 학술교류 활성화
	도민 체감형 정책연구 기반 확대	도민의 정책 참여 기회 확대를 통한 의견수렴 활성화
		연구성과 확산을 위한 대중 친화형 홍보체계 구축
미래 대응형 전환 조직 운영체계 구축	안전하고 스마트한 근무환경 조성	안전하고 일하기 좋은 직무환경 조성
		디지털 기반의 연구·행정 운영체계 혁신
	ESG 기반 지속가능 경영체계 고도화	ESG 경영 내실화
		행정 프로세스 강화를 위한 적극행정 도입

추진전략 1

제주 대전환을 설계하는 미래전략 연구 강화

추진과제 1

전략형 정책연구체계 구축

□ 추진방향

- 제주 미래 아젠다 선도를 위한 기획연구 체계 구축
- 정책연구 기획·조정 기능 강화를 위한 협력 거버넌스 및 기획체계 구축

□ 추진계획

① 제주의 지속가능한 발전을 위한 기획연구 확대 추진

- 추진내용 및 추진일정
 - 지역사회 정책수요를 반영한 기반 및 정책과제 추진
 - 아젠다 발굴에 기반한 전략과제 추진
 - 플래그십 프로젝트 중심의 기획형 전략과제 추진
 - 경제동향/JEJU Outlook 발간 정례화

주요내용	추진일정(월)											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
정책수요를 반영한 기반 및 정책과제 추진												
아젠다 발굴에 기반한 전략과제 추진												
플래그십 프로젝트 중심의 기획형 전략과제 추진												
경제동향/JEJU Outlook 발간 정례화												

※ 소관부서 : 정책연구실, 연구기획전략실

② 정책연구 기획 거버넌스 강화

- 추진내용 및 추진일정
 - 연구조정협의회(도-연구원) 운영을 통한 유기적 기능 강화
 - 조직 차원의 정책연구 기획 및 과제관리체계 구축

주요내용	추진일정(월)											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
연구조정협의회(도-연구원) 유기적 기능 강화												
조직 차원의 정책연구 기획 및 과제관리체계 구축												

※ 소관부서 : 연구기획전략실

추진과제 2

지역현안 대응체계 고도화

□ 추진방향

- 제주지역 핵심 현안에 대한 선제적 대응 및 상시 지원체계 강화
- 지역 이슈 통합 관리를 위한 데이터 기반의 관리체계 구축

□ 추진계획

① 도정 긴급현안 대응을 위한 적시적 연구 강화

- 추진내용 및 추진일정
 - 민선 9기 도정 대응을 위한 아젠다 발굴 및 연구과제 추진
 - 지역의 주요 현안 이슈에 대한 브리프 및 연구정보 제공

주요내용	추진일정(월)											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
민선 9기 도정 대응 아젠다 발굴 및 연구과제 추진												
지역의 주요 현안 이슈에 대한 브리프 및 연구 정보 제공												

※ 소관부서 : 정책연구실, 연구기획전략실

② 정책현안 대응을 위한 전담체계 고도화

- 추진내용 및 추진일정
 - 정책현안 지원 강화를 위한 전담연구원 제도 운영 활성화
 - 긴급현안 대응을 위한 원장 직속 미래대응전략실 운영

주요내용	추진일정(월)											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
정책현안 지원 강화를 위한 전담연구원 제도 운영 활성화												
긴급현안 대응을 위한 원장 직속 미래대응전략실 운영												

※ 소관부서 : 정책연구실, 미래대응전략실, 연구기획전략실

③ 지역 이슈 대응을 위한 데이터 통합관리체계 구축

- 추진내용 및 추진일정
 - 제주지역 통계·데이터·문헌 수집 및 관리체계 구축

주요내용	추진일정(월)											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
제주지역 통계·데이터·문헌 수집 및 관리체계 구축												

※ 소관부서 : AI데이터연구지원센터

추진전략 2

연구품질 및 윤리에 기반한 대외신뢰도 제고

추진과제 3

연구품질 제고를 위한 관리체계 정비

□ 추진방향

- 연구 전 주기 품질관리 체계 고도화를 통한 연구 및 기관 신뢰도 제고

□ 추진계획

① 연구품질 제고를 위한 연구과제 품질관리 및 평가체계 구축

○ 추진내용 및 추진일정

- 기획·수행 품질 관리를 위한 연구설계 자문·심의 제도 도입 및 운영
- 연구과제 등급·연구성과물 품질 평가체계 도입 및 운영

주요내용	추진일정(월)											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
연구설계 자문·심의 제도 도입 및 운영												
과제 등급·성과물 품질 평가체계 도입 및 운영												

※ 소관부서 : 연구기획전략실

② 연구관리 체계화를 위한 과제관리 전 주기 표준화

○ 추진내용 및 추진일정

- 과제관리지침 개정을 통한 표준 프로세스 정립
- 연구과제 운영 매뉴얼 및 서식 표준화를 통한 과제관리 운영체계 정비

주요내용	추진일정(월)											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
과제관리지침 개정을 통한 표준 프로세스 정립												
연구과제 운영 매뉴얼 및 서식 표준화												

※ 소관부서 : 연구기획전략실, 경영지원실

추진과제 4

연구윤리 강화를 위한 관리체계 정비

□ 추진방향

- 연구윤리·검증 체계 고도화를 통한 책임 연구 기반 확립

□ 추진계획

① 연구윤리 관리기반 강화를 위한 제도·규정 체계 구축

- 추진내용 및 추진일정
 - IRB 및 AI 연구윤리 관련 규칙(지침) 신설을 통한 연구윤리 제도 기반 구축
 - 연구윤리 검증체계 정비를 위한 심의·검증 절차 표준화

주요내용	추진일정(월)											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
IRB/AI연구윤리 관련 규칙(지침) 신설												
연구윤리 심의·검증 절차 표준화												

※ 소관부서 : 연구기획전략실, 경영지원실

② 책임 연구문화 정착을 위한 연구윤리 운영체계 내재화 및 준수문화 확산

- 추진내용 및 추진일정
 - 연구윤리 교육 및 사례 기반 예방 프로그램 운영을 통한 연구윤리 인식 제고
 - 연구윤리 점검 및 사후관리 체계 운영을 통한 상시 점검·관리체계 구축

주요내용	추진일정(월)											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
연구윤리 교육 및 사례 기반 예방 프로그램 운영												
연구윤리 점검 및 사후관리 체계 운영												

※ 소관부서 : 연구기획전략실, 경영지원실

추진전략 3

참여·협력에 기반한 정책수요자와의 소통 강화

추진과제 5

연구성과 활용 및 협력체계 활성화

□ 추진방향

- 국내 협력 네트워크 고도화를 통한 연구성과 확산 및 정책 연계 강화
- 글로벌 협력 네트워크 확대를 통한 국제 공동연구 및 연구역량 강화

□ 추진계획

① 도내·외 네트워크 확대를 통한 협력연구 및 학술교류 활성화

- 추진내용 및 추진일정
 - 도내·외 연구기관 협의체 활동을 통한 협력연구 수행
 - 공동 학술행사 개최를 통한 학술교류 및 협력 기반 확대
 - 외부 전문가 활용을 통한 연구 협력체계 강화
 - 연구자문위원회 운영 내실화, 전문경력 인사 활용을 통한 협력연구 활성화
 - 지역 주요 현안 논의를 위한 언론 네트워크 강화

주요내용	추진일정(월)											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
연구기관협의체 활동 및 협력연구 수행												
공동 세미나 및 포럼 등 학술행사 개최												
외부 전문가와의 연구 협력체계 강화												
지역 현안 논의를 위한 언론 네트워크 강화												

※ 소관부서 : 정책연구실, 연구기획전략실, 경영지원실

② 글로벌 협력 네트워크 확대를 통한 협력연구 및 학술교류 활성화

- 추진내용 및 추진일정
 - 한일해협권 연구기관(한국 6개, 일본 6개)과의 연구 및 학술교류 추진
 - 중국 산둥성, 하이난 등 국외 연구기관과의 연구 및 학술교류 추진

주요내용	추진일정(월)											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
한일해협권 연구기관(한국 6개, 일본 6개)과의 연구 및 학술교류 추진												
산둥성 하이난 등 국외 연구기관과의 연구 및 학술교류 추진												

※ 소관부서 : 정책연구실, 연구기획전략실

추진과제 6

도민 체감형 정책연구 기반 확대

□ 추진방향

- 도민 참여 기반 정책연구 체계 구축을 통한 의견수렴 기능 강화
- 연구성과 개방·확산을 통한 정보 접근성 및 활용도 제고

□ 추진계획

① 도민의 정책 참여 기회 확대를 통한 의견수렴 활성화

- 추진내용 및 추진일정
 - 도민 모니터링단 운영을 통한 상시 의견수렴 체계 구축
 - 도민 대상 정책수요 조사 실시를 통한 정책수요 반영 강화

주요내용	추진일정(월)											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
도민 모니터링단 운영												
도민 대상 정책수요 조사 실시												

※ 소관부서 : 연구기획전략실

② 연구성과 확산을 위한 대중친화형 홍보체계 구축

- 추진내용 및 추진일정
 - 알기 쉬운 정책연구 콘텐츠 제작·배포를 통한 연구성과 이해도 제고
 - 다양한 홍보채널 운영 활성화를 통한 연구성과 확산체계 구축

주요내용	추진일정(월)											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
알기 쉬운 정책연구 콘텐츠 제작·배포												
홍보채널 운영 활성화를 통한 연구성과 확산체계 구축												

※ 소관부서 : 연구기획전략실

추진전략 4

미래 대응형 전환 조직 운영체계 구축

추진과제 7

안전하고 스마트한 근무환경 조성

□ 추진방향

- 안전하고 유연한 근무 인프라 구축을 통한 근무환경 혁신
- 디지털 기반의 업무체계 전환을 통한 스마트한 연구·행정 환경 혁신

□ 추진계획

① 안전하고 일하기 좋은 직무환경 조성

- 추진내용 및 추진일정
 - 연구원 구관 개보수 및 연구공간 재구조화를 통한 근무환경 개선
 - 유연근무 확대 및 재택근무 도입 등을 통한 유연한 복무환경 조성

주요내용	추진일정											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
연구원 구관 개보수 및 공간 재구조화 추진												
유연한 복무환경 조성												

※ 소관부서 : 경영지원실, 연구기획전략실

② 디지털 기반의 연구·행정 운영체계 혁신

- 추진내용 및 추진일정
 - 통합 디지털 전환체계(협업툴 도입, IT 포털 개선) 구축을 통한 업무 효율성 제고

주요내용	추진일정											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
통합 디지털 전환체계 구축												

※ 소관부서 : AI데이터연구지원센터, 경영지원실, 연구기획전략실

추진과제 8

ESG 기반 지속가능 경영체계 고도화

□ 추진방향

- ESG 경영의 내재화·일상화를 통한 사회적 가치 실현
- 적극행정 기반 마련을 통한 실행력 있는 ESG 경영체계 정착

□ 추진계획

① ESG 경영 내실화

- 추진내용 및 추진일정
 - 2026년 연구원 ESG 실행과제 발굴·선정을 통한 추진과제 체계화
 - 종이 문서 감축, 사회공헌활동 등 추진
 - 2026년 ESG 실행과제 추진 및 이행상황 점검을 통한 성과관리 강화

주요내용	추진일정											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
2026년 ESG 실행 과제 발굴 및 선정												
2026년 ESG 실행과제 추진 및 이행상황 점검												

※ 소관부서 : 경영지원실, 연구기획전략실

② 행정 프로세스 강화를 위한 적극행정 도입

- 추진내용 및 추진일정
 - 적극행정 관련 규칙(지침) 신설을 통한 제도적 기반 마련
 - 적극행정 이행상황 점검 및 환류체계 구축을 통한 실행력 제고

주요내용	추진일정											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
적극행정 관련 규칙(지침) 신설												
적극행정 이행상황 점검 및 환류체계 구축												

※ 소관부서 : 경영지원실, 연구기획전략실

○ 운영기간 : ~ 2026.12.31

추진과제	세부추진과제	세부추진계획	월별 추진일정												담당부서
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
전략형 정책연구체계 구축	제주의 지속가능한 발전을 위한 기획연구 확대 추진	정책수요를 반영한 기반 및 정책과제 추진													정책연구실, 연구기획전략실
		아젠다 발굴에 기반한 전략과제 추진													
		플래그십 프로젝트 중심의 기획형 전략과제 추진													
		경제동향/IEJU Outlook 발간 정례화													
	정책연구 기획 가버넌스 강화	연구조정협의회(도-연구원) 유기적 기능 강화													연구기획전략실
		조직 차원의 정책연구 기획 및 과제관리체계 구축													
지역현안 대응체계 고도화	도정 긴급현안 대응을 위한 적시적 연구 강화	민선 9기 도정 대응 아젠다 발굴 및 연구과제 추진													정책연구실, 연구기획전략실
		지역의 주요 현안 이슈에 대한 브리프 및 연구 정보 제공													
	정책현안 대응을 위한 전담체계 고도화	정책현안 지원 강화를 위한 전담연구원 제도 운영 활성화													정책연구실, 연구기획전략실 미래대응전략실
		긴급현안 대응을 위한 원장 직속 미래대응전략실 운영													
	지역 이슈 대응을 위한 데이터 통합관리체계 구축	제주지역 통계·데이터·문헌 수집 및 관리체계 구축													AI데이터 연구지원센터
연구품질 제고를 위한 관리체계	연구품질 제고를 위한 연구과제 품질관리 및 평가체계 구축	연구설계 자문·심의 제도 도입 및 운영													연구기획전략실
		과제 등급·성과물 품질 평가체계 도입 및 운영													
	연구관리 체계화를 위한 과제관리 전 주기 표준화	과제관리지침 개정을 통한 표준 프로세스 정립													연구기획전략실 경영지원실
		연구과제 운영 매뉴얼 및 서식 표준화													
연구윤리 강화를 위한 관리체계 정비	연구윤리 관리기반 강화를 위한 제도규정 체계 구축	IRB/AI연구윤리 관련 규칙(지침) 신설													연구기획전략실 경영지원실
		연구윤리 심의·검증 절차 표준화													
	책임 연구문화 정착을 위한 연구윤리 운영체계 내재화 및 준수문화 확산	연구윤리 교육 및 사례 기반 예방 프로그램 운영													연구기획전략실 경영지원실
		연구윤리 점검 및 사후관리 체계 운영													
연구성과 활용 및 협력체계 활성화	도내외 네트워크 확대를 통한 협력연구 및 학술교류 활성화	연구기관협의체 활동 및 협력연구 수행													정책연구실, 연구기획전략실 경영지원실
		공동 세미나 및 포럼 등 학술행사 개최													
		외부 전문가와의 연구 협력체계 강화													

